TETEPS TO BOY OBOY OF THE PROPERTY OF THE PROP



Пятница | 31.10.2025 | №121 (6177) Цена: свободная

проекты «дп». Тематические страницы «Загородная жизнь» → 9-16





AKTVAILLHO

Рубль крепчает, и это, конечно, отражается на конкурентоспособности национальных производителей. Наши возможности по экспорту сжимаются. И наша конкурентоспособность на внутреннем рынке снижается. Мы всерьёз видим появление большого количества иностранных товаров на отдельных рынках. Серьёзная конкуренция с импортом, которая, конечно, всерьёз ставит вопрос о защите внутреннего рынка.

Алексей Мордашов основной акционер «Северстали»

Вышли из леса

Плохие ожидания



ОТ РЕДАКЦИИ

главы Банка России Эльвиры Набиуллиной выдалась чрезвычайно плотная рабочая неделя: после заседания совета директоров ей пришлось выступать и в Совфеде, и в Госдуме. И везде объяснять, что ожидаемая инфляция «пока застряла» и не хочет снижаться вслед за официальной. На значение ожиданий регулятор в том числе ориентируется, когда решает, снижать ли ему и на сколько ключевую ставку.

В России много официальных инфляций: Росстата, Минэкономразвития, ЦБ РФ. А ожидаемая совместно с наблюдаемой — интересное детище исключительно регулятора. По его заказу социологи ежемесячно опрашивают население по списку вопросов: меняется ли потребление в вашей семье, от каких покупок пришлось отказаться, что вы ждёте от цен через год и с какой скоростью они будут меняться. Полученный результат вроде бы как должен показывать скептикам и критикам Банка России истинное настроение людей: тот, кто ходит в магазин сегодня, вряд ли согласится, что ценник за год в среднем на всё не превысил официальные 8%.

В октябре прошлого года при официальной инфляции 8,9% респонденты Банка России наблюдали фактическую 15,3% годовых. Сейчас граждане оценивают фактическую инфляцию в 14,1%, а к октябрю 2026 года, по их ожиданиям, она снизится до 12,6%.

Могут ли простые граждане влиять на решения ЦБ РФ? Получается, что могут. Если они предполагают высокую инфляцию в будущем или ощущают её сегодня, регулятор сильнее сожмёт денежно-кредитную политику. Если мечтают, что цены снизятся, то должен ослабить хомут. По законам социологии, опрашивать можно определённый процент населения, именно для данного опроса отбирают 2013 жителей 100 населённых пунктов России.

У ЦБ РФ десятки, если не сотни инструментов измерения настроений и ожиданий населения и бизнеса. И с 2009 года инфляционная математика практически не ошибалась. Если не происходит незапланированных историй в виде повышения налогов или неурожая гречки, ожидания оказывались близки к истине. По сути две с небольшим тысячи человек (из них, кстати, 20 петербуржцев) достаточно точно угадывают график движения официальной инфляции. И когда есть ориентир, да ещё на такой длинный срок, финансово грамотное население может планировать и покупки, и отпуска, и накопления. А за ним и бизнес подтянется, понимая, на какой уровень можно незаметно поднять тарифы и цены.

Следующий номер «Делового Петербурга» выйдет в пятницу, 7 ноября

ПАМЯТНИК. Юго-западный корпус Новой Голландии приспособят под ресторан с выставочным залом.

Комитет по охране памятников Смольного обнародовал акт историко-культурной экспертизы проекта приспособления здания. Оно числится как корпус №17 объекта «Склады лесные (три) с аркой», входящего в ансамбль Новой Голландии. Площадь постройки — около 12 тыс. м², она выхолит на набережную реки Мойки, формальное назначение — склад.

Согласно акту, запланированы реставрация венчающего карниза, восстановление крыши с учётом исторических конфигураций, реставрация сохранившихся деревянных исторических лестниц и перекрытий, раскрытие заложенных исторических проёмов, восстановление заполнений оконных и дверных проёмов, а также устройство инженерных коммуникаций.



🕈 Противоаварийные работы ещё идут ИХАИЛ ТИХОН

«Ланы технологические решения в отношении размещения в здании предприятия общественного питания — ресторана с санитарно-бытовыми помещениями для персонала и посетителей выставочного зала, технических помещений», — отмечается в акте по поводу будущего назначения злания.

По-видимому, предусматривается разделение здания по горизонтали, так как предусмотрено устройство «временной конструкции металлических антресолей с лестницами в уровне первого этажа». Можно предположить, что это позволит увеличить полезную площадь ресторана.

Panee в соответствии с разрешениями КГИОП на объекте были выполнены противоаварийные работы. На фотофиксации видно, что здание находится в процессе проведения работ.

Соседний, угловой корпус (выходит к набережным реки Мойки и Крюкова канала) был открыт в 2020 году под названи-ем «Дом 12», что отсылает к его номеру (12-й корпус лесных складов). В нём ремонтно-реставрационные работы заняли около з лет. Это было четвёртое по счёту здание, отреставрированное в рамках про-

Приспособлением построек на острове под общественное пространство занимается 000 «Новая Голландия Девелопмент», которое, по данным сервиса «Контур.Фокус», принадлежит АО «Центральная трастовая компания».

. «Деловой Петербург» направил вопросы в компанию «Новая Голландия Девелопмент», АНО «Новая Голландия» (которая управляет общественным пространством) и в комитет по охране памятников. вадим кузьмицкий

vadim.kuzmitckii@dp.ru

Отставили на будущее

ПРОЕКТЫ. Разрешение на строительство 26-этажного комплекса на пр. Обуховской Обороны продлено до 2030 года

Служба государственного строительного надзора и экспертизы Санкт-Петербурга продлила действие разрешения на строительство объекта по адресу: пр. Обуховской Обороны, 120, литера ЕА, — участка рядом с территорией предприятия «Алмаз-Антей». Согласно документу, выданному ООО «ПКФ "Пирамида-Д"», разрешение действительно до 30 сентября 2030 года

Здесь предполагается возвести гостиничный комплекс с коммерческими помещениями, не связанными с проживанием. Согласно проектной документации, общая площадь здания составляет 74,9 тыс. м², высота — 99,75 м (26 этажей).

История площадки насчитывает более 10 лет. В 2013 году на проспекте Обуховской Обороны анонсировался проект многофункционального комплекса, концепция которого неоднократно менялась. Изначально планировалось строительство бизнес-центра, позже — гостиницы с деловым центром Holiday Inn Тіте, а затем — апарткомплекса Neva Sky с 26этажной башней, включающей около 700 апартаментов бизнес-класса под управлением международного оператора. Но ничего реализовано

Собственником объекта является компания «ПКФ "Пирамида–Д"», в которой, по данным ЕГРЮЛ, в 2024 году произошла смена владельцев. Совладелец агентства «Адвекс. Недвижимость» Вячеслав Беляков передал свои 90% долей партнёру Вячеславу Калашникову. Последний связан с рядом девелоперских и торговых активов в Петербурге и Выборге: его компания ООО «ТТК» владеет ТЦ «Южные ряды» в Выборге, а через ООО «Торгово-финансовая компания» ему принадлежит доля в бизнес-центре Cerean на проспекте Пархоменко.

ПАВЕЛ НИКИФОРОВ pavel.nikiforov@dp.ru



TEMA HOMEPA

Характеристики рынка такси в Петербурге в 2025 году

Источник: Комитет по транспорту Санкт-Петербурга

Сколько легковых такси включено в реестр?



ТРАНСПОРТ. Жёсткое регулирование рынка такси может привести к закрытию 30% петербургских предприятий, работающих в этой сфере. Цены на поездки уже существенно выросли, но пассажиров ждёт дальнейший рост тарифов.

Бизнес всеми силами старается отсрочить вступление в силу закона о локализации автомобилей такси. «Опора России» выступила с обращением, в котором предлагает отложить вступление в силу его требований для самозанятых и индивидуальных предпринимателей до 2030 года. Председатель Петербургского отделения независимого профсоюза «Новый труд» Семён Борзенко рассказал, что к ним поступают сотни обращений. Почти 80% автомобилей самозанятых водителей не соответствуют новым критериям. Большинство не сможет позволить себе покупку новых машин. По данным профсоюза, без изменений в законе до 500 тыс. человек уйдут в теневой сектор, а бюджет потеряет 76 млрд рублей налоговых поступлений.

Уйдут в курьеры

Владельцы таксопарков и сами водители убеждены, что перечень разрешённых моделей для работы в такси не подходит. При этом руководитель таксопарка «ПТС Альтернатива» Юлия Виноградская отмечает, что автомобили с высоким уровнем локализации, включая использование отечественного металла, в реестр не попали.

При таком раскладе к 2026 году 70-80% текущего парка «выпадет» из реестра, что лишит самозанятых возможности брать машины в лизинг.

Представитель Общественного совета по развитию такси в Северо-Западном федеральном округе Андрей Белов говорит, что руководители компаний не видят экономической целесообразности оставаться в этом бизнесе при новых условиях. Запрет на работу в такси для мигран-

тов привёл к простою автопарков — сегодня в любом таксопарке около 30% машин простаивают, потому что на них некому работать.

«Если ситуация не изменится, то с 1 марта следующего года порядка 30% предприятий либо закроются, либо перепрофилируются в курьерские услуги, доставку. Но в такси не останутся, потому что работать в таких условиях невозможно», — считает Белов.

По данным маркетингового агентства «НАПИ», на 1 октября 2025 года парк такси в России состоит из 799,4 тыс. легковых автомобилей с действующим разрешением.

Количество действующих разрешений в Петербурге составляет 44,5 тыс. По данным городского комитета по транспорту, в реестр включены 65 205 легковых такси, тогда как в 2023 году их было немногим более 23 тыс. штук.

лее 23 тыс. штук.
Доля Петербурга среди всех регионов страны составляет 5,6%. Город располагается на 4-м месте в топ-15 регионов по числу автомобилей с действующим разрешением на работу в такси, уступая Московской области, Москве и Краснодарскому краю

Заплатят пассажиры

В октябре Минпромторг России опубликовал пер-



† Сервисы такси теряют рентабельность

ФОТО: «ИЗВЕСТИЯ» / ЭДУАРД КОРНИЕНКО вичный список автомобилей, соответствующих требованиям закона о локализации такси. В НАПИ отмечают, что этот перечень будет обновляться и дополняться новыми брендами и моделями, производство которых локализовано на территории России.

«Говорить о дефиците автомобилей не стоит. Вопрос заключается в том, будут ли разрешённые автомобили соответствовать потребностям таксистов. Например, будет ли достаточное разнообразие автомобилей класса "комфорт+", "бизнес". Однако делать выводы до получения полного перечня автомобилей от Минпромторга невозможно. Также отметим, что таксопарки не будут полностью одномоментно обновлять весь парк. Автомобили с уже имеюшимся разрешением (даже не вошедшие в список разрешённых) смогут

эксплуатироваться до тех пор, пока по какой-то причине не будут исключены из реестра», — рассказывают в НАПИ.

Однако не стоит забывать, что значительная часть машин приобретается таксопарками в лизинг. После выхода из договора лизинга и выкупа они не смогут снова поставить на учёт в реестре автомобили, не вошедшие в список разрешённых.

сок разрешенных. Андрей Белов отмечает, что существует множество и других причин, по которым автомобили могут быть исключены из реестра. Это и окончание срока действия ОСАГО без автоматического продления, переход водителя из статуса самозанятого в ИП при достижении максимального порога дохода.

Операционный директор «Ситимобил» и «Таксовичкоф» Даниил Курашев отмечает, что ежеминутного оттока машин из сферы не предвидится, однако приток новых исполнителей на рынок, вероятно, сократится. В результате количество исполнителей заказов такси будет планомерно снижаться. Что обязательно скажется на ценах. Так что фактически локализацию оплатят пассажиры.

Поездка без комфорта

В пресс-службе сервиса такси «Максим» рассказали, что рост расходов на за-

мену автопарка, ремонт и обслуживание, а также простои по этой причине приведут к увеличению арендных ставок для водителей. А значит — к росту тарифов для пассажиров. По прогнозам, только по этой причине цены могут вырасти на 20–30% в течение 2026–2027 годов.

«Второе, с чем могут столкнуться пассажиры, снижение комфортности поездок при одновременном росте цен, — подчёркивают в сервисе "Максим". — Результаты социологического исследования, которое ежегодно проводится Роскачеством, показывают. что 83,7% пассажиров предпочли бы совершить поездку на иномарке. Очевидно, что такие предпочтения будут удовлетворяться всё реже, что скажется на общем уровне удовлетворённости услугами пе-

За последний год стоимость поездок на такси продолжала расти, но медленнее, чем раньше, изза эффекта высокой базы. Эксперты рынка отмечают, что в I квартале 2025 года средний чек вырос на 7% по отношению к аналогичному периоду 2024 года и составил 624 рубля. В то же время за последние 12 месяцев средний чек вырос на 12%.

Представители сервисов оценивают ситуацию с ценами и тарифами по-раз-

TEMA HOMEPA 5

Список подходящих для работы в такси **АВТОМОБИЛЕЙ С 1 МАРТА 2026 ГОДА**



LADA Granta, Iskra, Vesta, Aura, Largus, Niva Legend, Niva Travel







Sollers SP7

Этапы закона О ЛОКАЛИЗАЦИИ ТАКСИ

1 марта 2026 года

1 марта 2028 года

требования о локализации начнут действовать в Калининградской области и в регионах Сибирского федерального округа

1 марта 2030 года

требования о локализации начнут действовать в Дальневосточном федеральном округе

С 1 января 2033 года

единственным условием для включения автомобиля в реестр такси станет набранное количество баллов локализации





Voyah Free, Dream, Passion



«Ожидаем по итогам года рост цен примерно на 30% к показателям 2024-го», говорит Даниил Курашев.

В такси «Максим» ут верждают, что средний чек на поезлки в Петербурге изменялся динамически в течение всего года. После новогодних праздников он постепенно снижался и достиг минимального значения в марте. С мая в городе начался туристический се зон, рос и спрос, и средний чек. Летом стоимость поез док оставалась повышенной и к октябрю даже начала спадать.

В «Яндексе» запрос «ДП» предпочли оставить без от-

«Мы не поднимаем цены, мы не пытаемся заработать сверхприбыль. Любое повышение цены — это не способ нажиться. Мы вынуждены компенсировать очередные дополнительные расходы, которые на нас ложатся в связи с принятием новых постановлений и законов», — подчёркивает при этом Андрей Белов.

Даниил Курашев заключает, что можно прогнозировать ещё большую монополизацию рынка, уход компаний из бизнеса пассажироперевозок в менее зарегулированные сферы, дальнейший отток водителей, а также планомерное увеличение стоимости поездок и времени подачи для пассажиров.

ДАРЬЯ ЗАЙЦЕВА daria.zaytseva@dp.ru

прямая речь



АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВ заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге доктор экономических наук

Принятие закона о локализации такси положительно скажется на рынке пассажирских перевозок. Усилия, предпринимаемые правительством РФ, в том числе и в части локализации, прежде всего направлены на упорядочение и рег ламентацию работы рынка. Чтобы были сбалансированы интересы и перевозчиков, и производителей автомобилей. Следует отметить, что стоимость услуг такси существенно возрасти не должна. Предусмотренный законопроектом механизм специальных инвестиционных контрактов, когда инвестор заключает соглашение с государством на реализацию инвестиционного проекта, может быть направлен на стимулирование инвестиций в промышленное производство в России автомобилей для такси. Безусловно, закон нуждается в определённой доработке, например можно расширить понятие «локализованный автомобиль», включив в него на первом этапе продукцию дружественных стран или тех иномарок, которые собираются в России и ЕАЭС, что позволит сохранить необходимый парк и обеспечить стабильность на рынке таксомотор ных пассажирских перевозок.



МАКСИМ ИВАНЧЕНКО епставитель «Такси 068»

Для наших корпоративных клиентов мы не индексировали тарифы с конца 2024 года в самом популяр ном сегменте услуг — это такси комфорт-класса. Небольшая коррекция была для поездок на минивэнах и автомобилях бизнес-класса. Таких поездок немного, и можно сказать, что клиенты не почувствовали значительных изменений, месячный счёт оставался привычным.

Будет ли такси дорожать в 2026 году? Несомненно, да! Предпосылок снижения цен и даже их сохранения на текущем уровне нет. ЦБ прогнозирует инфляционные ожидания в ближайшие месяцы высокими под влиянием роста НДС, цен на бензин и утильсбора. Эти три фактора прямо влияют на все предприятия транспортной сферы. Дорожает импорт запчастей, увеличивается их оптовая цена, растут прямые затраты на эксплуатацию автомобилей, корректируются планы по затратам на обновление автопарка.

. Станет ли такси абсолютно недоступным большинству горожан? Маловероятно, хотя потребительские привычки пассажиров будут меняться под действием экономических факторов. Это касается не только такси, а всей сферы услуг. Очереди из соискателей в таксопарки никогда не стояли. Поиск и наём водителя остаётся дорогой процедурой, едва ли найдётся автопарк, в котором нет простаивающих автомобилей из-за дефицита кадров.



АЛЕКСЕЙ ШИВИЛЁВ председатель постоянной комиссии по транспорту и развитию транспортной инфраструктуры ЗакСа Петербурга

Парк легальных автомобилей

вырос за последние з года почти в з раза. Сегодня у нас в реестре свыше 65 тыс. машин. Снижения спроса я не наблюдаю. Стоимость владения автомобилем постоянно растёт, поэтому интерес к такси и каршерингу со стороны тех, кто откажется от личных машин, будет расти. На рынок будет влиять дефицит водителей, связанный с ужесточением миграционной политики и экономической ситуацией. В этих условиях быстрого притока желающих из регионов я тоже не ожидаю. При этом для Петербурга вопрос о локализации не такой критичный. У нас доминируют таксопарки. Они уже пользуются преимущественно отечественными моде лями и китайскими локализованными.

6 НОВОСТИ БИЗНЕСА



Казна пополняется

ФИНАНСЫ. Не успели депутаты в первом чтении принять закон о корректировке бюджета города на 2025 год, как правительство перед вторым чтением внесло новые поправки.

На минувшей неделе петербургский ЗакС в первом чтении согласился увеличить доходы бюджета на текущий год на 59,6 млрд рублей, до 1,388 трлн, а расходы — на 19,4 млрд, до 1,51 трлн. На заседании 12 ноября депутаты будут принимать документ во втором чтении, но уже с учётом новых вводных. Бюджетно-финансовый комитет ЗакСа поддержал очередные поправки. Теперь доходы городской казны составят 1,406 трлн рублей (то есть плюс ещё 18 млрд), расходы — 1,507 трлн

(-3 млрд). Новые де ньги будут направлены на льготное лекарственное обеспечение (1,35 млрд), повышение зарплабюджетникам

(1,32 млрд), уборку внутриквартальных территорий (162 млн) и мероприятия по сохранению жилых домов — объектов культурного наследия (30,6 млн).

Причина увеличения доходов города почти на 77 млрд с учётом двух корректировок обозначена в пояснительных записках к законопроекту. Поступают сверхплановые доходы, что и позволяет менять первоначальные параметры бюджета, принятые в конце прошлого года. С того момента Петербург, например, заработал чуть больше ожидаемого на процентах по депозитам, а работники бюджетной сферы стали больше зарабатывать, что увеличило их отчисления налога на доходы (НДФЛ). Не обошлось и без «бухгалтерских» корректировок: когда некоторые статьи расходов сокращаются и за счёт полученной экономии объём доходов пропорционально увеличивается.

При годовом плане зара ботка от размещения вре-

менно свободных средств бюджета в коммерческих банках 25.2 млрд на 1 октяб ря уже поступило 33,8 млрд (+35%, при этом поправки предполагают итого вую сумму 36,12 млрд). Пересмотрен объём поступлений по НДФЛ (на 9,7%) по земельному налогу (+42,3%), доходов от оказа ния платных услуг и компенсации затрат государства (+20%), штрафов (+15%).

Новые сборы частично компенсируют падение на 6% поступлений по налогу на прибыль организа ций: это вторая по значи-

мости статья доходов бюджета. Бюд жет по ней недополу чит 22 млрд. Не обошлось и без технического из менения рас ходной части, которое чиновники

составит фактическое увеличение доходов бюджета Петербурга на 2025 год объективно

называют оптимизацией Так, из-за ликвидации комитета по делам Арктики высвободились «лишние» 135 млн рублей. Объективно траты бюджета вырастут на 16,4 млрд от первоначального плана, несмотря на сокращение во второй поправке на 3 млрд.

Объём адресно-ин-вестиционной программы остаётся неизменным, но внутри него происходят перераспределения. Например, у комитета по инвестициям убирают 6,18 млрд из концессионного соглашения по Широтной магистрали. Всего расходы увеличены девяти госпрограммам на 28,5 млрд, по другим девяти программам щены на 9,6 млрд.

Основной акцент сейчас сделан на сниже нии дефицита бюджета на 40 млрд, до 122 млрд рублей. На 1 октября городская казна на 2025 год пока исполнена с профицитом 53.9 млрд рублей.

evgeny.petrov@dp.ru

Доходные активы

НАЦИОНАЛИЗИРОВАННУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ В ПЕТЕРБУРГЕ МОЖНО ПРОДАТЬ ПРИМЕРНО ЗА 20 МЛРД РУБЛЕЙ

бъявленные на этой неделе торги по складским комплексам, связанным с компанией Raven Russia, показали, что государство готовится к продаже части полученных от бизнеса активов. Ускоренный порядок продажи таких объектов, согласованный ещё осенью, позволяет быстро оценивать и назначать аукционы. «Д $\hat{\Pi}$ » изучил, что в Петербурге может быть продано по этой «программе» и какую сумму получит государство

Складской опт

Raven Russia принадлежали компании владельцы двух складских комплексов в Петербурге и одного в Ленобласти. Так, ООО «Гориго» владеет проектом «Гориго» в областном Горелово общей площадью 87,5 тыс. м² и с участком 19 га. У компании также есть разрешения на строительство склада площадью 16 тыс. м². В числе арендаторов — «ДНС Ритейл», «Логисан», «Бристоль Ритейл Логистикс», «Кесто» (бывший Kiilto). Рыночная стоимость имущественного комплекса оценена примерно в 4,5 млрд рублей, непосредственно компании — в 4,1 млрд. ООО «Кулон СПб» принадлежит логопарк «Пулково» общей площадью 42 тыс. м² и участок 7 га. Рыночная стоимость «Пулково» — 2,2 млрд рублей, компании — 1,9 млрд. В числе арендаторов — «Эковайн», ООО «Эскади» (торговая марка Esprado), СКЛ (производитель и дистрибьютор сантехники и товаров для дома), «Магни Норд», Национальная пожарная компания, «Симпл-СПб» (Simple), «Хололильник. Pv» и лр. АО «Ресурс-Экономия» является собственником проекта «Шушары» общей площадью 152 тыс. м² с участком 32 га. Там арендуют площади «Деловые Линии», «Ди-Эл-Джи Карго» (Dialog Terminal), «Дикси», «Группа Ладога», «Авалон Лоджистикс» (RosLogistics), «НеваЛайн» и др. Рыночная стоимость логопарка

ло 8,8 млрд рублей, компании — 7,4 млрд.

Компании — собственники этих объектов выставлены на аукцион единым лотом вместе с другими бывшими владельцами складских активов Raven Russia в России, расположенными помимо Санкт-Петербургского региона в Москве и Московской области, Нижнем Новгороде, Новосибирске и Ростове-на-Дону. Общая площадь объек- порядка 2 млн м². При начальной цене 90,092 млрд рублей получается около 45-50 тыс. за 1 м². Участники рынка отмечают, что с учётом качества логопарков и цифра 45 тыс. рублей за «квадрат» складского комплекса класса А с арендаторами выглядит невысокой. Так, в начале этого года фонд под управлением «ВИМ Сбережения» (ранее — «Сбережения Плюс») купил права на логистический комплекс «Адмирал» в Горелово площадью 110 тыс. м² по цене около 7,5 млрд рублей, то есть примерно 70 тыс. рублей за «квадрат». Если бы единый портфель разделили на отдельные лоты или хотя бы на несколько крупных, общий доход от реализации был бы выше, уверены участники рынка.

В этой сделке есть юридические риски, говорят эксперты. «Активы были изъяты с выводом о том, что они носят стратегический характер и необходимо было получать согласие правительственной комиссии. Основной риск для покупателя кроется в необходимости получения такого согласия. Иначе ситуация может легко повториться. Также можно предположить высокий риск попадания под санкции, поскольку при покупке актива деньги пойдут в бюджет», — прокомментировал «ДП» руководитель практики по недвижимости и инвестициям. партнёр адвокатского бюро «Качкин и партнёры» Дмитрий Некрестьянов.

национализировали **в Петербурге** Две недели назад в пользу

РФ изъяли 100% долей в уставном капитале ООО «Первомайская Заря», которое ранее также принадлежало Raven Russia. Компания является собственником бизнес-центра Kellermann Center на 10-й Красноармейской ул., 22. Площадь здания — около 28 тыс. м², участка — 1,8 га. Здесь располагается офис Melon Fashion Group, Старший лиректор, руководитель офиса CMWP в Петербурге Андрей Амосов оценивает объект в 2,5–3 млрд рублей.

Заместитель директора по развитию «АФК-Аудит» Александр Пугасеев называет цену 220-250 тыс. руб-

Кластеры в помощь

Санкт-Петербурга рассчитывают до конца 2025 года получить промышленный статус для нескольких кластеров.

Это позволит предприятиям претендовать на федеральные меры поддержки и участвовать в программах модернизации. Речь идёт о судостроительном, станкостроительном, фармацевтическом и радиоэлектронном направлениях.

«Мы уверены, что от двух до четырёх кластеров обязательно получат этот статус», — заявил на форуме «Российский промышленник» председатель комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Александр Ситов, отвечая на вопрос корреспондента «ДП».

Эксперты, однако, оценивают перспективы осторожно. Профессор СПбГЭУ Андрей Алексеев напоминает, что сама идея кластеров в России со временем отошла от своего изначального экономического смысла — территориального сближения предприятий ради снижения издержек.

«Слово "кластер" у нас давно приобрело игровой характер. Часто речь идёт не об экономической логике, а о формальном получении статуса ради субсидий, — говорит он. — Уровень кооперации внутри кластеров в крупных городах не превышает 20-30% А значит, 70% контрактов исполняются в других регионах. Экономика от этого почти не меняется».

По словам Алексеева, эффективный кластер должен демонстрировать рост внутреннего взаимодействия предприятий — хотя бы до 50% в течение не скольких лет.

«Если кооперация не растёт, это просто схема перераспределения поддержки, а не инструмент промышленного развития», — резюмирует он.

Эксперт по цифровой экономике Юрий Брюквин отмечает, что формальное получение статуса всё же может стать стимулом для бизнеса, если за ним последуют реальные инструменты финансирования и институциональной поддержки.

«Это возможность получать субсидии, льготные кредиты и послабления. Не менее важно, что участие в кластере придаёт компаниям статус. Ты становишься участником государственной програм-

НОВОСТИ БИЗНЕСА



← Торги по продаже объектов Raven Russia запланированы на з декаб ря 2025 года ΦΟΤΟ: CEPΓΕΙ

ЕРМОХИН

В нужном контексте

ГК «Полис» корректирует планировку своего будущего малоэтажного жилого комплекса в Гуммолосарах.

ООО «Специализированный застройщик "Полис Южный 13"» (входит в группу компаний «Полис») уведомило комитет по градостроительству и архитектуре Петербурга о начале подготовки изменений в проект планировки территории, ограниченной Полевой улицей, Садовой улицей, полосой отвода железной дороги, береговой линией реки Тызьвы и продолжением Гусарской улицы в Пушкинском

Согласно информации, размещённой на сайте ведомства, площадь планируемой застройки составляет 23.6 га. На этой территории компания намерена реализовать малоэтажный жилой комплекс комфорт-класса, а также построить два детских сада на 190 и 220 мест и школу на 825 учеников. Срок подготовки изменений в документацию по планировке территории установлен в 12 месяцев.

Этот участок компания приобрела в мае 2024 года у ООО «СЗ "Александровский квартал"» за 1 млрд рублей. Всего здесь планируется возвести 51 тыс. м². Разрабатываемый проект планировки территории касается первой очереди проекта, рассказали «Деловому Петербургу» в ГК «Полис»

«Гуммолосары становятся локацией для проектов, где ключевой акцент делается на качестве жизни. Пушкин как сильный бренд обеспечивает исторический контекст и сформированную инфраструктуру. Всё это востребовано у покупателей жилья бизнес-класса», - прокомментировал генеральный директор ГК «Полис» Дмитрий Шергин.

Рынок малоэтажного жилья в Петербургской агломерации демонстрирует устойчивые показатели. По данным консалтингового центра «Петербургская недвижимость» (входит в Setl Group), доля малоэтажных комплексов составляет около 10% от общего объёма предложения (около 350 тыс. м²). В структуре продаж доля этого формата также стабильна: в среднем на него приходится каждая десятая сделка на первичном рынке агломерации. В городских локациях за КАД средняя цена квадратного метра составляет 239 тыс. рублей, в областных — 139 тыс.

ЕКАТЕРИНА КУЗНЕЦОВА, ПАВЕЛ НИКИФОРОВ

лей за 1 м2, то есть около млрд рублей за объект. «Цена 6 млрд рублей будет соответствовать 100-месячной окупаемости. Покупатели для таких активов очень редки, что может вызвать достаточно высокую скидку к рыночной оценке», — говорит генеральный директор компании «ПИА Недвижимость» Максим Ельцов

В начале сентября Генеральная прокуратура выиграла иск об истребовании в пользу государства Двор-ца культуры им. С.М. Кирова на Большом пр. В.О., 83. Площадь здания — более 20 тыс. м2. На момент суда объект принадлежал компании Алексея и Дениса Семёновых, совладельцев оружейного центра «Левша». «Это очень сложное здание с разными функционалами: офисы, творческие студии, танцевальные залы, холлы. С низким коэффициентом полезной площади. Также это объект культурного наследия, что затрудняет его перепрофилирование под коммерческое использование», говорит Александр Пугасеев. Он называет рыночной стоимость 50-70 тыс. рублей за «квадрат», то есть 1-1,4 млрд рублей. Максим Ельцов считает, что здание стоит 1.4-1,6 млрд. По словам брокеров, предыдущий владелец в 2019 году заплатил за него около о.5 млрд рублей. Ранее в этом году в общем пакете недвижимости v компании Instone Development был изъят участок в Янино. Компания планировала построить там около 55 тыс. м2. Исходя из площади можно предположить, что речь идёт о 10 га. Средняя цена на такие участки — около 400 млн рублей. Однако из-за высокой стоимости финансирования и постоянно растущей себестоимости строительства покупателей на них сеголня не много.

В очереди на изъятие

Можно ожидать, что в ближайшее время в собственность государства перейдёт еще один крупный объект недвижимости в Петербурге — бизнес-центр «Левашовский» на Левашовском пр., 11/7, по которому уже есть соответствующее судебное дело. При общей площади 37,2 тыс. м² непосредственно на офисы приходится около 15 тыс. м² Весной этого года, когда предполагалось, что его продадут на торгах в рамках банкротства «Метростроя», оценщики определили стоимость в 4,8 млрд рублей. В числе потенциальных покупателей называли компанию АО «Метрострой Северной столицы»

Максим Ельцов оценивает объект почти в полтора раза дороже. «Но с учётом непростой ситуации на рынке и доступа к деньгам, чем выше номинальная стоимость, тем выше скидка на торг», — добавляет он.

«Этот бизнес-центр было бы целесообразно рено вировать в А-класс. но затраты на реновацию сегодня огромны», -Андрей Амосов.

ЕВГЕНИЯ ИВАНОВА

evgenia.ivanova@dp.ru



мы, а не просто стартапом. Для партнёров и инвесторов это знак надёжности», бавляет он.

Статус промышленного кластера открывает доступ к компенсации затрат на разработку и внедрение технологий, сертификацию и освоение новых рынков. Для Петербурга, где действуют десятки компаний в сфере микроэлектроники, станкострое ния и фармы, это может стать серьёзным ресурсом. Отдельные предприятия развиваются быстро, но экосистема вокруг них не складывается. Кластер, в идеале, должен быть как раз шансом её выстроить.

Юрий Брюквин подчёркивает, что Петербургу традиционно не хватает «дешёвых денег» и административной вовлечённости в технологические проекты. Из-за этого многие команды уходят в Москву, где проще получить ресурсы и внимание федераль ных структур.

Инициатива может стать своего рода тестом на то, способна ли городская промышленная политика перейти от административных деклараций к формированию реальных производственных центров компетенций. В выигрыше окажутся те отрасли, где уже есть плотное взаимодействие науки и производства. Именно они определяют, сможет ли Петербург удержать статус промышленного центра не только по формальным признакам, но и по экономическому содержанию.

ИВАН АНДРЕЙКИН



Аэропорт Пулково Саикт-Петербура

Чтобы всё летало

КАДРЫ. В Пулково собираются перейти на отечественную систему управления персоналом на платформе «1С: Предприятие 8». Как следует из данных портала госзакупок, начальная цена контракта составляет почти 185 млн рублей.

млрд рублей

составила

выручка

аэропорта

Пулково

Сейчас основной системой для управления персоналом в компании является «БОСС-Кадровик». Там ведётся кадровый учёт, расчёт заработной платы, обучение, формируется вся необходимая отчётность по персоналу. Однако эта система работает только на решениях Microsoft. Поэтому и было принято решение перейти

«Только 1С полностью покрывает все существующие HR-бизнес-процессы компании и удовлетворяет требования наших

внутренних бизнес-заказчиков», — расска-зала «ДП» директор по персоналу ООО «Воздушные ворота Северной столицы» Мария Ермак.

Также в компании используют системы, где происходит

подбор персонала, работа с финальными кандидатами, приём сотрудников и так далее

По мнению директора по развитию бизнеса «Норбит» Петра Рогинко, среди всего многообразия программных продуктов для HR-отрасли, представленных сегодня на рынке, преимущество у комплексных HRM-платформ. В них реализован сквозной процесс — от заявки на подбор и размещение вакансии до найма. Они интегрируются с большинством крупных хантинговых площадок, могут рассматривать под вакансию как внутренних, так и внешних кандидатов. Пока внедрение таких продуктов идёт неоднородно: крупный бизнес и технологические компании внедряют цифровые HR-инструменты активнее, средний и малый экономит.

По оценке ГК «Корус Консалтинг», 45-50% средних и крупных компаний уже используют ATS-системы и HRM-платформы.

20-25% организаций пере шли на полный цикл автоматизации, включая кадровый электронный доку ментооборот. За год число компаний с HR-автоматизацией выросло на 15-20%.

Директор департамента «Бизнес Приложения» «Рексофт» Евгений Завьялов отмечает, что в условиях дорогого персонала, его нехватки и необходимости роста производительности спросом пользуются системы найма, расчёта вознаграждения и установки це лей, а также системы обу чения и планирования ка-

рьерного трека.

«Дешевле всего стоят готовые системы которые ком пания не адаптирует под себя, а использует как есть (про дукт из облака). Стоимость начинается с нескольких миллионов рублей.

Часто такие решения продаются по подписке с ежегодным платежом, который зависит от численности сотрудников. Цена комплексных решений со сложным расчётом заработной платы. КРІ и аналитической отчётностью для крупных компаний может превышать 100 млн рублей за проект», — рассказал он.

Директор по развитию K-Team HRM от ГК «Корус Консалтинг» Антон Боб-ров полагает, что разумнее считать не траты, а вы-

«Автоматизация кадрового документооборота позволяет убрать одну лишнюю ставку. А улучшенная адаптация снижает текучку новичков хотя бы на 5%. Это уже ощутимая экономия. Добавьте к этому сокращение време ни на подбор, повышение точности данных и управленческой аналитики и окажется, что проект окупился за 12-18 месяцев», объясняет он.

ДАРЬЯ ДМИТРИЕВ daria.dmitrieva@dp.ru

Поспешили с выводами

КАД-2 В 2026 ГОДУ НАЧНУТ НЕ СТРОИТЬ, А ТОЛЬКО ПРОЕКТИРОВАТЬ

нонсированное начало стройки первого этапа КАД-2 откладывается. Проекта трассы ещё не существует, и в 2026 году его только начнут разрабатывать.

Трудности формулировок

На прошлой неделе чиновники высокого уровня дважды анонсировали запуск строительства первого этапа КАД-2 в следующем году. Сначала об этом сообщали на встрече губернатора Ленинградской области Александра Дрозденко с депутатами Законодательного собрания региона. Затем о начале стройки объявил ви-це-премьер Марат Хуснуллин. По его словам, строительство должно начаться с отрезка 82 км, который разгрузит участок существующей КАД с наибольшим трафиком. Однако, как выяснилось теперь, вероятно, под «строительством» он подразумевал весь процесс реализации первого этапа КАД-2, включая проектирование и изыскательные работы.

«Деловой Петербург» направил запрос в правительство Ленобласти, чтобы узнать точные сроки работ. Но там корреспондента переадресовали в «федеральные органы, отвечающие за строительство КАД-2».

Основную часть работ курирует подведомственная министерству транспорта РФ ГК «Автодор». В компании, в свою очередь, рассказали, что проектирование первого этапа КАД-2 ещё не началось.

«К настоящему моменту объявлено про-ведение конкурсных процедур на разработку проектной документации по объекту. Определение подрядчика для провеления проектно-изыскательских работ по итогам конкурсных процедур и подписание договора планируется в ноябре текущего года. Старт реализации проекта ожидается в 2026 году», — пояснили «ДП» в пресс-службе ГК «Автодор».

Отсутствие проекта первого этапа КАД-2 подтвердил «ДП» депутат Законодательного собрания Ленинградской области Дмитрий Звонков. По его словам, об этом стало известно во вторник, 28 октября, в ходе рабочего совещания председателя областного комитета по дорожному хозяйству Дениса Седова с представителями ГБУ «Ленавтодор» и областного парламента.

«Сейчас на карту наносится схема без чёткой привязки к конкретным территориям, — рассказал Дмитрий Звон-– Буферная зона, которую мы видим, намного шире, чем та, которую установят по итогам проектирования. Как нам объяснили, это сделано для того, чтобы, если в ходе изысканий обнаружат сети, захоронения, проектировщик мог сдвинуть дорогу влево-вправо и минимизировать накладки на те или иные участки — СНТ, коттеджные посёлки и так далее. Если быстро начнётся проектирование, то и строительство, соответствен-

В регистрации отказано

Примерная трассировка будущей дороги опубликована на портале ФГИС ТП, её обновили месяц назад. Первый этап пройдёт от трассы М-11 до деревни Кузьмолово. Планируется, что эта очередь КАД-2 «поедет» в 2028 году. Детали второго и третьего этапов пока неизвестны.

В так называемую «буферную зону» первой очереди на данный момент попада-



🕈 Машины по новой трассе поедут не скоро

ЮТ ОКОЛО 15-20 ДОМОВ КОТтеджного посёлка Берёзовка во Всеволожском районе Ленобласти. Несмотря на то что проекта первого этапа ещё нет, жителям посёлка отказывают в ре-

гистрации их участков. Как ранее сообщал «ДП», в распоряжении редакции оказалось два уведомления Росреестра о приостановке регистрационных действий. Всего таких случаев, по словам местных жителей, как минимум

Росреестр вынес отказы на основании ответа ГК «Автодор», который выявил, что первый земельный участок расположен в 166 м от оси будущей КАД-2, второй — в 125 м. При этом в зоне предполагаемого второго этапа КАД-2 блокировку сделок сняли, уточнили в Росреестре

Идите в прокуратуру

Жители Берёзовки обеспокоены: их дома находятся в зоне риска сноса, без ре гистрации они не смогут получить компенсацию, и для многих это жильё единственное. Они неоднократно предлагали сдвинуть трассировку и даже рисовали схемы в социальных сетях. Но с официальными заявлениями никуда не обращались.

Однако в разговоре с корреспондентом «ДП» эксперты отмечали, что в уведомлениях Росреестра нет юридических оснований для отказа в регистрации, как и ссылок на пункты

Как говорил партнёр, руководитель практики по недвижимости и инвестициям АБ «Качкин и партнёры» Дмитрий Некрестьянов, в случае незаконных действий со стороны государственных органов есть два выхода: подать жалобу в суд либо обратиться в прокуратуру. При этом второй вариант будет менее затратным, не потребует уплаты госпошлины, но займёт от одного до полутора месяцев.

ЕКАТЕРИНА КУЗНЕЦОВ ekaterina.kuznetsova@dp.ru

Петербург

ЗАГОРОДНАЯ ЖИЗНЬ



*Лестрой

10^(O2) ЗАГОРОДНАЯ ЖИЗНЬ



ынок загородной недвижимости переживает период переоценки. После пандемийного бума, когда покупатели скупали всё подряд участков без коммуникаций до дорогих коттеджей, — спрос упал почти наполовину. Высокая ключевая ставка, дорогие кредиты, конкуренция с депозитами и завершение льготных ипотечных программ заставили покупателей действовать рациональнее, а девелоперов — ос-

Однако рынок не остановился — он трансформируется. Если раньше «загород» ассоциировался в основном с дачей на лето, то сегодня всё чаще речь идёт о домах для постоянного проживания: с надёжной инженерией, благоустроенной территорией и прозрачным юридическим статусом. Покупатели стали более требовательными к качеству: к локации, инфраструктуре, репутации застройшика. Это уже не спонтанные покупки, вызванные эмоциональным порывом «уехать из города», а взвешенные решения, сопоставимые по уровню анализа с выбором городской квартиры.

В этих условиях новый «Рейтині загородных проектов» становится не просто инструментом для сравнения, а способом навести порядок в стремительно взрослеющем сегменте. На рынке по-прежнему присутствуют сильные, стабильные девелоперы, работающие по прозрачным схемам, и есть компании, которые выходят на рынок без необходимого опыта, с неудачными планировками и сомнительной эко номикой. Для покупателя эти различия не всегда очевидны. Наша цель — помочь увидеть реальную разницу между проектами и понять, где за маркетингом скрывается качество, а где — лишь обещания.

Текущая ситуация делает такой рейтинг особенно актуальным. Ключевая ставка постепенно снижается ипотека начнёт оживать, и на рынок вернутся покупатели. Но вернутся они уже другими — более осмотрительными, требующими фактов и гарантий. Именно сейчас важно зафиксировать, какие посёлки и компании выдержали период паузы, продолжили строительство и улучшили свой продукт, а какие исчезли вмес с эпохой «дешёвых денег»

Мы взяли проекты, выведенные на рынок за последние несколько лет, и попросили экспертов-девелоперов выбрать лучшие в каждой из категорий. Результат — перед

Рейтинг «Делового Петербурга» это попытка дать системную оценку рынку. Особенность нашего подхода в том, что к оценке проектов мы привлекаем профессионалов, которые работают непосредственно внутри индустрии. Именно они, обладая глубинными знаниями и пониманием процессов, могут дать наиболее объективную и компетентную оцен-



Идеальный посёлок — это давно уже не просто участок с домом за высоким забором. Сегодня это целостная экосреда, тщательно спроектированная для жизни в гармонии с природой, современной инфраструктурой и сообществом единомышленников. Это место, где заканчиваются компромиссы между комфортом мегаполиса и тишиной леса.

а рынке Петербурга и Ленинградской области в последние голы сформировался устойчивый тренд на «новый загород» формат посёлков комфорткласса и выше, предназначенных для постоянного проживания. Здесь можно работать удалённо, растить детей в безопасной экологической среде и при этом не чувствовать себя оторванным от благ цивилизации. Однако за привлекательной концепцией скрываются суровые практические ограничения: чтобы создать по-настоящему комфортное и жизнеспо собное пространство, необходимы не только грамотные и ответственные девелоперы, но и сформировавшийся спрос со стороны покупателей, готовых платить за качество, а не только за метры

По сути, идеальный посёлок — это сложная экосистема, где передовая инженерия спрятана под землёй, архитектура формирует эстетику и стиль, а человек ощущает окружающее пространство как естественное продолжение своей жизни. Пока этот формат остаётся для многих недостижимым эталоном, но с каждым новым проектом девелоперы приближаются к тому, чтобы превратить мечту в устойчивую практику. Их цель — слелать загород не противоположностью города, а его осмысленным, гармоничным продолжением

Сообщество, а не просто

Ключевой парадигмой современного загородного девелопмента стал переход от продажи домовладений к созданию сообществ

Генеральный директор группы компаний «Максимум Life Development» Игорь Карцев отмечает: «Философия идеального посёлка строится на представлении о сообществе, а не о совокупности индивидуальных домов. Это место, где ценность создаётся не квадратными метрами, а качеством среды, безопасностью, эстетикой и чувством принадлежности. Именно это сейчас становится главным фактором выбора: люди хотят не просто тишины и воздуха, а среды, где есть жизнь и смысл». С ним солидарна ге-

неральный директор инвестиционно-управляющей компании STEIT Maрия Парфененко (реализует проект клубного посёлка «Репинское»): «Инфраструктура — это сердце любого загородного проекта. Без неё посёлок быстро теряет привлекательность и превращается в набор дач. пустующих большую часть года». Она приводит пример своего объекта, где уже создана полноценная сервисная экосистема: «У нас работают ресторан, бутик, автомойка, химчистка, апарт-отель для персонала и прогулочные зоны с выходом в лес. В процессе строительства фитнес– и спа–комплекс. Такой набор сервисов позволяет жителям не выезжать из посёлка неделями, жить полноценной жизнью и ошущать себя частью целостного пространства».

Эксперты структуриру ют подход к инфраструктуре, разделяя её на три логических уровня. Генеральный директор Первой академии недвижимости Дмитрий Новосельцев поясняет: «Первый — это обя-

зательный минимум: магазин шаговой доступности, детская площадка, аптечный пункт и зоны отдыха. Без этого посёлок просто не сможет функционировать для постоянного проживания. Второй уровень — комфортный, включающий школу, детский сад, спортивные клубы, коворкинги и бытовые сервисы. Он переводит проект в категорию "для жизни". И наконец, третий — развивающий, куда входят досуговые и культурные центры, клубы по интересам, экотропы и пространства для спонтанного общения. Именно такая многоуров невая система делает посёлок не просто местом проживания, а живым, пульсирующим организмом».

Инженерия рулит: надёжность как новый

статус Если сообщество и инфраструктура — это душа посёлка, то его инженерная начинка — это скелет. который должен быть прочным и незаметным. Визуальный комфорт здесь начинается с того, что все коммуникации электрические кабели, трубы водоснабжения — должны быть скрыты под землёй. Это не только эстетично, но и практично: снижаются риски повреждений и продлевается срок службы коммуниканий.

Но главное — это качество и надёжность самих систем. Управляющий партнёр группы компаний Puzzle Realty Марина Шкурко подчёркивает: «Электроснабжение — не менее 15 кВт на дом, магистральный газ, центральное водоснабжение или артезианские скважины соответствующего дебета, локальные очистные сооружения (ЛОС) вместо примитивных септиков — всё это не роскошь, а необходимая основа комфорта и безопасности. Именно качественная инженерия становится главным маркером уровня проекта. Если в городе статус часто определяется видом из окна, то за городом — тем, насколько стабильно работают вода, свет и отопление и как быстро чинятся дороги после зимы».

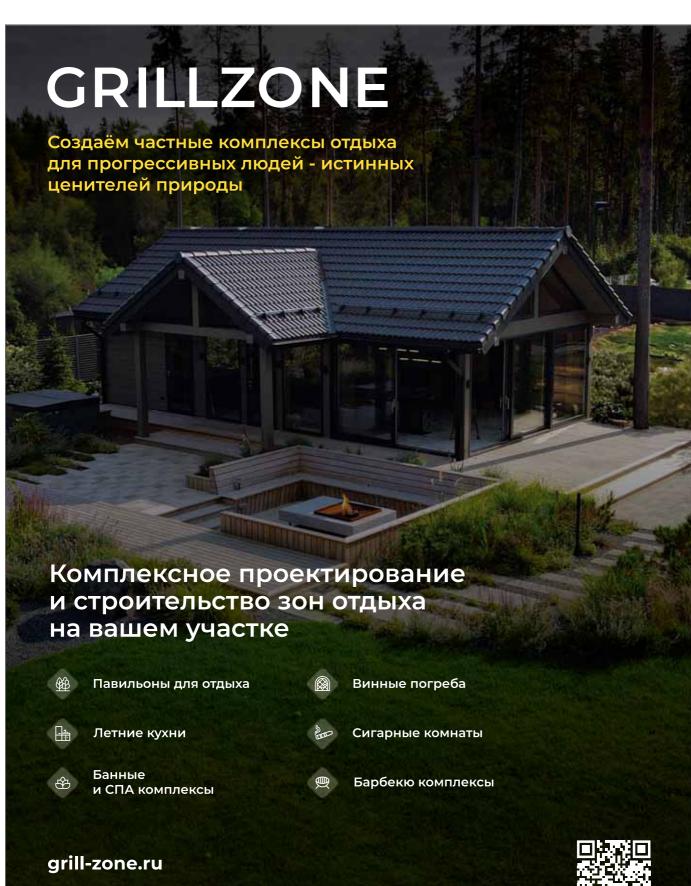
К этому списку сегодня добавляются и умные системы: видеонаблюдение по периметру, управление освещением и воротами через смартфоны, высокоскоростной интернет по оптоволокну, который уже приравнивается к объекту первой необходимости.

В едином стиле: архитектура как инструмент капитализации

Следующий немаловажный шаг в создании идеального посёлка — это архитектура, требующая от застройщика строгой дисциплины. Единый архитектурный стиль — будь то скандинавский минимализм, современное шале или классический английский коттедж — формирует капитализацию недвижимости и создаёт визуальную целостность среды.

«Архитектурное единство — это не диктат, а проявление уважения к общему виду и инвестициям всех жителей. Оно напрямую повышает стоимость недвижимости и придаёт посёлку узнаваемый хауверена Мария Парфененко.

продолжение на стр. 12



Санкт-Петербург, Свердловская набережная 44 Д, БЦ «Лето» 4 этаж, офис 411; тел. +7 (812) 648-83-50



12⁽⁰⁴⁾ ЗАГОРОДНАЯ ЖИЗНЬ

НАЧАЛО НА СТР. 10

Марина Шкурко также считает, что для сегмента «бизнес+» это обязательное условие: «Застройщик должен задать чёткий стиль, построить несколько шоу-домов для ориентира и, как правило, предложить клиентам выбрать архитекторов и подрядчиков из ограниченного списка проверенных партнёров. Это позволяет сохранить тонкий баланс между индивидуальностью владельца и общей гармонией».

Игорь Карцев формулирует минимум, к которому стоит стремиться: «Сегодня это единый архитектурный код, регламентирующий материалы, цветовую гамму и высоту заборов, а так-же общее ограждение по периметру. Люди устали от визуального хаоса, им нужна визуальная логика и предсказуемость сосед-

ской среды». Не меньшее значение имеет и планировочная организация. Прямые проспекты и квадратные кварталы, уместные в городе, в загородном формате выглядят чужеродно. Извилистые. «пейзажные» дороги, следующие за естественным рельефом, формируют ощущение уюта, способствуют неспешным прогулкам и, что важно, повышают безопасность, вынуждая водителей сбрасывать скорость. «Такая планировка психологически замедляет ритм жизни и делает посёлок более человечным, камерным», говорит Игорь Карцев.

Всё больше внимания уделяется и интеграции в природу через дополни-тельные элементы: продуманные прогулочные маршруты, экотропы с информационными стендами, выходы к лесу или воде. «Они не просто украшают территорию, а задают образ жизни, стимулируя жителей проводить больше времени на свежем воздухе», тает Марина Шкурко, «Природа должна быть не декорацией, а частью структурного каркаса посёлка: чтобы жители выходили прямо со своего участка в лес, собирали грибы и ягоды, гуляли вдоль реки. Это и есть настоящая, а не нарисованная загородная ценность». — согласна Мария Парфененко.

Кто будет управлять: от обслуживания к координации жизни

Управление посёлком критически важный аспект, который отличает зрелый девелопмент от рядовой стройки. Именно от управления зависит, превратится ли посёлок в живой организм или деградирует после сдачи последнего дома.

Марина Шкурко считает, что оптимальный размер для формирования сообщества - до 100 домовладений. «При таком



масштабе проще выстраивать персональные отношения с жителями, эффективно поддерживать порядок и формировать то самое живое сообщество, где люди знакомы и участвуют в общей жизни»

Игорь Карцев дополняет, что управляющая компания в таком посёлке должна выполнять функцию не технического эксплуатанта, а координатора жизни: «Она лолжна заниматься не только благоустройством и ремонтом, но и организацией событий — от субботников и праздников до кинопоказов и лекций. Именно эти мелочи создают ту самую атмосферу, ради которой люди готовы платить».

Экономика идеала: разрыв между мечтой и реальностью

Однако за пределами всех идеальных формул и архитектурных концепций остаётся суровая экономика. Создание такой комплексной среды требует колоссальных инвестиций, которые неминуемо закладываются в стоимость участков и домов

Игорь Карцев откровенно говорит о существу-ющем разрыве: «Идеальная картина требует больших денег, а значит — наличия платёжеспособного покупателя, готового платить за среду, а не только за землю. Таких клиентов, понимающих ценность комплексного продукта, пока ещё не большинство. На рынке много проектов, которые строятся по укороченной, удешевлённой схеме: дороги, свет, вода, газ и минимум благоустройства. Но я уверен, что даже этот минимум можно сделать качественно — и тогда посёлок живёт и развивается».

Дмитрий Новосельцев подтверждает, что рынок находится в процессе трансформации: «Спрос на качественные проекты постепенно растёт. Пандемия и массовый переход на удалённую работу стали мощным катализатором.

Люди начинают понимать что комфортная среда, продуманная архитектура и надёжная инженерия это не излишество, а долгосрочная инвестиция в качество своей жизни и в стоимость своего актива».

Взгляд в будущее: что ждёт «новый загород»?

Петербургский загородный рынок недвижимости сеголня нахолится на этапе перехода от количественных показателей к качественным. Он ишет тот самый баланс между возвышенной мечтой о гармоничном комфорте и земными экономическими возможностями.

Уже сейчас появляются нишевые проекты, ориентированные на конкретные сообщества: экопосе ления с акцентом на биоземледелие и зелёные технологии, спортивные кластеры с собственными стадионами и трассами, арт-резиденции для творческих профессионалов. Тренд на устойчивое развитие и экологичность будет только усиливаться: солнечные панели, системы сбора дождевой воды для полива и переработка отходов постепенно переходят из разряда «опций» в стандарт для проектов премиум-класса.

Идеальный загородный посёлок как концепция продолжает эволюционировать. Пока он остаётся для многих недостижимым эталоном, но вектор развития очевиден. Девелоперы учатся слушать не только рынок, но и конечного потребителя, который становится всё более взыскательным. С каждым новым проектом они приближаются к тому, чтобы превратить красивую мечту в устойчивую практику — сделать загородное жильё не бегством от города, а его осмысленным, комфортным и экологичным продолжением, где современные технологии и сервисы служат одной цели — жизни в гармонии с собой и природой.

прямая речь



ЕЛЕНА ЧЕРЕПОВА совладелица курорта Marja Villas & Spa

Когда несколько лет назад мы

с мужем задумались о создании своего курорта на берегу Суходольского озера, мы руководствовались в первую очередь личными ощущениями. Мы искали место, которого не хватало нам самим. Сегодня, оглядываясь на пройденный путь, я вижу, что интуитивно мы угадали нескол ключевых трендов, которые сегодня формируют спрос на загородном рынке недвижимости и отдыха. Это уже не просто «дача» или «отель у леса». Речь идёт о новой философии жизни за городом

Понятие «семейный отдых» стало слишком размытым. Сегодняшние гости, особенно те, кто приезжает из мегаполисов, ищут не просто детскую анимацию, пока родите ли на террасе. Они хотят осмысленных активностей, которые объединяют, обогащают и дают новую тему для разговора. Мы называем это «интеллигентным отдыхом»

Что это значит на практике? Это когда дети идут в лес не просто «погулять», а с миссией — собрать материалы для будущих поделок, вдохновляясь природой. Это банный ритуал, где пармейстер не просто поддаёт жару, а рассказывает «банные сказки», вовлекая в процесс и взрослых, и детей Это нейрофитнес, где физическая активность становится гимнастикой и для тела. и для мозга. Гость хочет уехать не только с фотографиями, но и с новыми знаниями, навыками и впечатлениями, которые останутся с ним надолго.

Ещё один тренд — экология. Но для нас это означало не просто установку контей-

неров для раздельного сбора. Это была этическая позиция с самого начала. Мы не стали выравнивать ландшафт, оставили вековые валуны на своих местах и сохранили старую финскую дорогу. Мы не строили курорт на природе, мы вписывали его в существующий пейзаж.

В эпоху конвейерного производства и массмаркета главной роскошью становится вещь с историей, в которую вложена душа. Мы сознательно пошли долгим и не простым путём, обратившись к псковскому керамисту Юрию Пересаде для создания уникальных изразцов для наших бань. Теперь каждое наше банное пространство, названное в честь северной ягоды, укра-

шено его авторскими панно. Этот подход — handmade in everything гости ценят превыше всего. Они чувствуют разницу между типовым решением и тем, в чём есть личность. Этот тренд распространяется и на гастрономию: гости хотят не просто «вкусно поесть», а попробовать локальные продукты, участвовать в дегустациях, знать, кто и как готовил их еду.

Самое важное сейчас в отдыхе эмоциональный микроклимат. Современный человек приезжает за город не просто «подышать воздухом». Он ищет персональную настройку под свои запросы: кому-то нужна велопрогулка с гидом, кому-то — романтический ужин в ресторане на берегу, а кому-то — быстрая «перезагрузка» в бане на озере, когда нет времени на долгий отпуск.

Загородный рынок движется в сторону кастомизации. Успешным будет тот проект, который не предлагает универсальный пакет «всё включено», а даёт гостю инструменты для создания своего собственного, идеального для него отдыха.



РУСЛАН ГИЗАТУЛИН генеральный директор LESTROY

Загородный дом сегодня всё чаще покупается как основа для индивидуального сценария жизни. Универсальных решений больше не существует — каждый адаптирует пространство под свои при вычки, график, ритм. В этой трансформации именно ремонт становится инструментом, который позволяет создать дом пол себя.

Ремонт больше не воспринимает ся как вынужденный этап. Для тех, кто впервые сталкивается с ремонтом загородного дома, полезно понимать структуру процесса. Обычно он включает несколько этапов: оценку состояния дома и коммуникаций, разработку проектной документации, подбор материалов, выполнение работ, приёмку и запуск. Начинать стоит с чёткого технического задания и понимания своего бюджета. Проект нужен обязательно — он помогает избежать ошибок, сэкономить и чётко контро лировать результат. При выборе подрядчика важно ориентироваться не только на цену, но и на наличие портфолио, отзывов, прозрачной сметы и системы гарантий. Всё это формирует уверенность, что ремонт будет не затратой, а инвестицией в комфорт и долгий срок службы до ма. Это осознанный путь к индивидуальному пространству. И именно в этом главная ценность загородного дома сегодня: возможность жить в среде, созданной по собственным правилам.

Даже стандартная коробка может быть превращена в комфортный дом, если правильно выстроить этапы: продумать зонирование, предусмотреть гардеробные, мастерские, постирочные, рабочие зоны, гостевые комнаты. Важна гибкость позволяющая изменить конфигурацию под смену жизненных обстоятельств.

Инженерные системы — ключевая часть. Чаще всего в Ленобласти заказы ваются системы водяного тёплого пола, электрические котлы с возможностью подключения газа в будущем, приточновытяжная вентиляция с рекуперацией, стабилизаторы напряжения, система «умный дом» для базового контроля. Среди типичных ошибок — недостаточное утепление чердака и фундамента, неправильная вентиляция, особенно в ванных и котельных, а также пере грузка электросети из-за непродуманного зонирования розеток и освещения. Всё это можно предусмотреть заранее, ес ли инженерные решения проектируются до начала ремонта. Отопление, вентиляция, защита от протечек, умная автоматика, водоочистка, электрика — всё должно быть надёжным и адаптированным к режиму проживания, типу участка и энергоресурсам. При этом не обязательно выбирать дорогое — важно подобрать уместное.

В отделке всё чаще используются практичные и тактильные материалы: краска, штукатурка, дерево, крупноформатная плитка. Цветовые решения сдержанные, тёплые. Много внимания — встроенной мебели и освещению, которое создаёт комфортную среду и зонирует пространство.

Растёт интерес к комплексным услугам, где один подрядчик ведёт объект от проекта до меблировки. Это снимает стресс, делает процесс прозрачным и управляе мым. Как правило, такой подход включает несколько этапов: разработку дизайнпроекта (2-4 недели), согласование инженерных решений, подготовку рабочей документации, поэтапное выполнение работ (до 12 месяцев в зависимости от объёма), комплектацию мебелью и декором. Среди ключевых документов — поэтажные планы, ведомости отделки, спецификации оборудования, график работ и смета. Особенно ценится предсказуемость: по срокам, по бюджету, по качеству ис-

ЗАГОРОДНАЯ ЖИЗНЬ **13**^(О5)







ЗАГОРОДНЫЙ ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС НА КУРОРТЕ ОХТА ПАРК

ПРИОБРЕТАЙТЕ СВОЮ НЕДВИЖИМОСТЬ НА КУРОРТЕ

Двухуровневые апартаменты с камином и террасой

Участки ИЖС без подряда



Коттеджи премиум-класса в хвойном лесу

УНИКАЛЬНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА В ПЕШЕЙ ДОСТУПНОСТИ

- ♦ Кафе и рестораны
- ♦ СПА и банный комплекс
- ♦ Горнолыжные спуски
- ♦ Лесной каток
- ♦ Открытый бассейн

- Частная школа
- Детский клуб
- Гастроном и винотека
- Химчистка и автомойка
- ♦ Профессиональная УК



obraz-zhizni.ru

(812) 331 27 27

Рейтинг загородной і

КОТТЕДЖНЫЕ ПОСЁЛКИ ЭКОНОМКЛАССА

Сосновские горки 1-я Академия недвижимости Приозерский ЛО 357



O'More Life Девелопер Максимум Life Development Ломоносовский ЛО



Hytte АТС Малиновка Всеволожский ЛО Количество



КОТТЕДЖНЫЕ ПОСЁЛКИ КОМФОРТ- И КОМФОРТ+ КЛАССА

Вишневский берег 1–я Академия недвижимости Выборгский ЛО



Токсово ОзероПарк Девелопер Максимум Life Development Район Всеволожский ЛО



Проект Vuoksa Ecoland Obitania Приозерский ЛО Количество



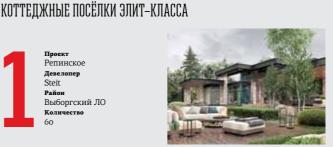
КОТТЕДЖНЫЕ ПОСЁЛКИ БИЗНЕС-КЛАССА

Арт'д ЭКО Club Девелопер Приозерский ЛО









Негород Токсово **Девелопер** Факт.Посёлки Всеволожский ЛО Количество







Ветви. Репино **Девелопер** Puzzle Realty Выборгский ЛО



Образ жизни Росинжиниринг Всеволожский ЛО 159



Недвижимости

ТАУНХАУСЫ КОМФОРТ-КЛАССА

Oxta.Village Абсолют Строй Сервис Всеволожский ЛО





Негород Заневский Факт.Посёлки **Район** Всеволожский ЛО



Алгоритм Стрельна Алгоритм Девелопмент Петродворцовый

ТАУНХАУСЫ БИЗНЕС-КЛАССА





Северная лисица Плечко Групп Приморский Количество



УЧАСТКИ БЕЗ ПОДРЯДА (ДО 300 УЧАСТКОВ)

И река, и лес, и озеро **Девелопер** 1–я Академия недвижимости Выборгский ЛО



Северное сияние Левелопер Мегалит Всеволожский ЛО

УЧАСТКИ БЕЗ ПОДРЯДА (БОЛЕЕ 300 УЧАСТКОВ)



Девелопер Факт.Посёлки Приозерский ЛО Количество



Сердце Вуоксы Армада Групп Приозерский ЛО 324



Проект Твоя Бухта Девелопер Puzzle Realty Приозерский ЛО



Проект ЭкоФорест **Девелопер** УК «Северная Долина» Всеволожский ЛО 371



16⁽⁰⁸⁾ ЗАГОРОДНАЯ ЖИЗНЬ



Комплексное оснащение гостиниц, отелей, санаториев, пансионатов, хостелов и фитнес-клубов

2025 год

Гранд отель «Европа», г. Санкт-Петербург

Оснащение отеля на 510 номеров: - Электронный замок IS8005AB3-G

В самом сердце Северной столицы, там, где вековые традиции гостеприимства сплетаются с современной роскошью, возвышается величественный Гранд Отель Европа, Уже полтора столетия он встречает гостей, бережно храня память о великих людях, переступавших его порог.



Электронный замок iLocks IS8005AB3-G



Функция «Антипаника»



Пройденные тесты ЕІ60 и ЕІ90 на противопожарную безопасность



В памяти замка хранится 990 последних записей об открытии



В комплекте два ключа для аварийного открытия



Считыватель MiFare



Гостевой доступ действует только в период проживания



Функция «Не беспокоить»

В отеле установлена модель iLocks IS8005AB3-G, это проектная модель, представляет собой отличный образец современной системы безопасности. Изготовленный из прочной стали Nº 304, этот замок является надежным и долговечным выбором для любого помещения.

Особенностью этой модели является ее многофункциональность и вариативность использования. Замок iLocks IS8005AB3-G способен работать с различными типами идентификации, включая ключ-карты, брелки и браслеты. Он также оснащен механическим ключом, что позволяет открывать его в случае возникновения ситуации, когда другие методы доступа недоступны.



Отель «Cosmos Stay Altay Katun 4*» на курорте «Бирюзовая Катунь», Алтай 2025 rog

Оснащение отеля на 348 номеров



Премиум SPA-санаторий «Дворец Нарзанов 5*», г. Кисловоаск 2022 rog

Оснащение отеля на 500 номеров



P

FIONE Luxury Resort & SPA Anapa Miracleon 5*, г. Анапа 2024 rog

Оснащение отеля на 240 номеров и 10 вилл



+7 (812) 409-68-60 +7 (800) 444-16-38



г. Санкт Петербург, пр-т Ленинский, д.160, оф. 324, БЦ "Меридиан"



info@comfortkit.ru





НЕЙРОСЕТИ ГЕНЕРИРУЮТ ВИДЕОКОНТЕНТ ВСЁ ЛУЧШЕ, ПОЗВОЛЯЯ БИЗНЕСУ ЭКОНОМИТЬ НА ПРОИЗВОДСТВЕ РЕКЛАМЫ. НО ЗАМЕНИТЬ ДИЗАЙНЕРОВ ВСЁ ЕЩЁ НЕ СПОСОБНЫ.



АЛЕКСАНДР КРИСТИАН БУРЭ gazeta@dp.ru

опулярный сервис веб-дизайна Figma выпустил из бета-доступа свой ИИ, который позволяет создавать целые дизайнконцепты с нуля. А компания
ОрепАІ, создавшая ChatGPT, в конце сентября открыла доступ к своему сервису
генерации ИИ-видео Sora 2. Однако массовая замена художников и видеографов на ИИ пока что остаётся страшилкой,
а не реальной угрозой.

Дёшево не значит хорошо

Основными преимуществами ИИ-сервисов являются скорость и эффективность создания готовых видео. Даже для короткого рекламного ролика в соцсети вам нужно нанять оператора, найти или снять локацию, актёров, а послеещё и решить вопрос с монтажом. Это всё могут заменить несколько предложений промпта для нейросети. Правки вносить, кстати, можно в любую минуту, в отличие от уже отснятого материала с реальными актёрами.

Автор telegram-канала «tamers X нейрохакатон» Кирилл Песков уверен, что сгенерированные видео будут развиваться во всех направлениях: от коротких видео и рекламных роликов до трёхчасовых фильмов.

Финансовая сторона тоже выглядит привлекательно: подписка на Sora 2 или Kling (ещё один сервис для создания видео) стоит до 5 тыс. рублей в месяц, в зависимости от тарифа. Для создания ролика «руками» понадобится как минимум та же сумма, а как максимум — несколько сотен тысяч рублей.

Поэтому резонно предположить, что прямо сейчас каждый второй предприниматель вовсю генерирует свою ИИ-рекламу. Но не всё так гладко с технологической точки зрения. К примеру, для написания сценария роликов и раскадровок, по оценке Пескова, в среднем в 90% случаев создателям помогают нейросети — это эффективно и экономит время. А вот непосредственно при съёмках объём генерируемого контента редко превышает 10–15%.

Вокруг генеративного ИИ сегодня больше энтузиазма, чем зрелого промышленного применения. Развитие идёт неравномерно и спорадически: исследовательские команды пробуют разные подходы, качество скачет, заранее предсказать результат нельзя.

Даже большие инвестиции не гарантируют нужный исход. Вложив миллионы, можно получить модель, которая стабильно генерирует, скажем, только животных, а на людях даёт сбои. Поэтому компании выбирают гибридный путьерру рабочие элементы ИИ и встраивают их в существующие процессы. А критические этапы производства по-прежнему закрывают классическими инструментами.

Проблемы с кириллицей

Сильная сторона генеративных моделей — масштаб данных, на которых они обучены, и скорость работы. Они стабильно имитируют распространённые паттерны. Поэтому массовые сюжеты, особенно человеческие лица и фигуры, воспроизводятся убедительнее всего из-за из-

бытка данных (кино, стоковые сервисы, соцсети). Всё, что часто встречается, воспроизводится нейросетями реалистично. А вот с редкими объектами, фирменными стилями, нестандартными сценами или идеями ИИ справляется хуже и нестабильнее. Отсюда происходит дисбаланс: нейросети способны радикально ускорять производство контента, но они хронически слабы в специализированных или узких задачах.

В случае с Россией есть дополнительные нюансы. Например, видеогенераторы банально хуже справляются с кириллицей и русской речью. Впрочем, как и с большинством языков, за исключением английского. По мнению Пескова, в будущем стоит ждать роста количества фирм, которые будут заниматься продажей датасетов — специально собранных объёмов данных для специализированных задач. К примеру, подборка вывесок на кириллице. На них и будут обучать видеосервисы.

По законам прерии

Помимо технологических затруднений сильное влияние на темпы внедрения генеративного ИИ оказывает юридическая сторона. По оценке исследователей НИУ ВШЭ, накопительный ущерб правообладателей от использования ИИ уже в этом году достигнет 1 трлн рублей.

«Основные риски создания контента с помощью ИИ связаны с нарушением интеллектуальных прав других лиц. Суд не будет волновать, что вы пользовались нейросетью. Это всего лишь инструмент, а юридическую ответственность всё равно несёте вы лично», — предупреждает основатель юридического бутика «Достигация» Артём Баранов.

Он приводит в пример случай, когда его клиент загрузил в нейросеть логотип конкурента как референс и попросил изменить его под свои нужды. Модель переставила элементы, изменила палитру и композицию, но результат остался узнаваемым. Несмотря на это, клиент решил, что формально это уже другой логотип, ввёл его в оборот и в итоге получил претензию с требованием компенсации.

Песков сравнивает нынешний рынок генеративного контента с Диким Западом: отсутствие правовой базы и абсолютное иг-



норирование любых авторских прав нейросетями, спокойно использующими сюжеты, стиль или персонажей известных анимационных студий.

А на Диком Западе, отмечает Песков, побеждает тот, кто достал пистолет. То есть начал создавать прямо здесь и сейчас, не дожидаясь правовой базы. Тем не менее его прогноз весьма оптимистичен.

«Я подоэреваю, что в будущем в целом изменится правовая система и подход к авторскому праву. Например, будут введены какие-то автоотчисления создателю. К примеру, каждый раз, когда используется что-либо из моего произведения, я буду получать отчисления. За этим тоже смогут следить нейронки. И за каждый оммаж к произведению художник-создатель получал бы свои 10 копеек. Это дейс-

твительно мог бы быть самый честный подход», — рассуждает он.

Артём Баранов напоминает, что технический прогресс всегда идёт впереди норм права.

«Так было со всеми трендами. Закон калибруют под социальный прогресс только спустя какоето время», — подчёркивает он. Тем не менее у законодателей есть время разобраться с прецедентами и создать законодательную практику: развитие генеративного ИИ только набирает обороты.



Рейтинг событиі

В ОКТЯБРЕ СРЕДИ САМЫХ ЧИТАЕМЫХ МАТЕРИАЛОВ DP.RU ОКАЗАЛИСЬ ТЕМЫ О НАСЛЕДИИ СКАНДИНАВСКИХ ДЕВЕЛОПЕРОВ В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ (36 ТЫС. ПРОСМОТРОВ), КЛЮЧЕВОЙ СТАВКЕ (23 ТЫС.) И КОНЦЕПЦИИ 15–МИНУТНОГО ГОРОДА (17 ТЫС.)

Минутное дело

ДЕВЕЛОПМЕНТ. В агломерации Петербурга стало больше жилых комплексов, построенных по принципу 15-минутного города. Потенциал таких проектов далеко не исчерпан.

Считается, что 15-минутный город — это пространство, сочетающее в себе жилую функцию, а также необходимую транспортную и социальную инфраструктуру в пешей доступности. Смысл в том, чтобы создать место, где есть всё самое необходимое для комфортной жизни: школы, детсады, медицинские учреждения, аптеки, магазины, спортивные залы, кафе и рестораны, рекреационные зоны и развлежательные площадки. Подобные кластеры — способ разгрузить транспорт и снизить нагрузку на центр города, говорит соучредитель Kronung Group Филипп Шраге.

«Концепция 15-минутного города не является маркетинговой фишкой, за которую покупатели готовы доплачивать. Без её составляющих клиенты просто не будут голосовать за проект рублём. Это необходимое требование со стороны покупателей для любой стройки — от масштабных проектов КРТ до небольших объектов. Районная застройка, реализуемая по схеме greenfield, имеет здесь ключевое преимущество: всё можно заранее спланиро-

вать и реализовать», — отмечает коммерческий директор ГК «А101» в Петербурге Мария Орлова.

В последнее время девелоперы стали чаще придерживаться принципов 15-минутного города. Однако в этой модели есть и обратная сторона — она требует больших вложений и долгих сроков реализации, обращают внимание эксперты. Но в конечном итоге инвесторы получают рост спроса на квартиры и более высокие темпы продаж. Так. по данным Nikoliers, премия за жильё в самодостаточных кварталах достигает 10-15%, а коммерческие помещения продаются быстрее, чем в обычных домах.

«Сегодня недостаточно просто построить дом и установить детскую площалку. У покупателей значительно повысились требования к качеству благоустройства и прилегающей к ЖК инфраструктуре. Кон-



цепция "город в городе" стала фактически обязательным стандартом: проекты, в которых нет комплексной инфраструктуры, часто оказываются неконкурентоспособными. Всё необходимое для повседневной жизни должно быть расположено в шаговой доступности — в пределах 15 минут. Это магазины, школы и летские салы, мелицинские учрежления, фитнес-центры, салоны красоты, места для отдыха и занятий спортом. Такой подход не только обеспечивает удобство жителей, но и формирует полноценное самодостаточное городское пространство», — рассуждает директор департамента развития проектов Setl Group Павел Мельников.

прямая речь



СЕРГЕЙ СОФРОНОВ коммерческий директор ГК «ПСК»

Концепция 15-минутного города на успех просто обречена, поскольку является базовым параметром комфортной жизни. Отсутствие исполнения этой концепции для проектов массового жилого строительства на окраинах города и в области будет приговором — в спросе такие предложения серьёзно проиграют. По этой причине подобных проектов без инфраструктурного обеспечения почти и нет. Далее назревает развитие этой концепции. Минимальный базовый уровень: детсады, школы, спорт, магазины, досуг и медицина в пешем доступе. Это то, что достигается сейчас. Но есть ещё вопрос мест приложения труда. Маятниковая миграция на 80-90% формируется за счёт поездок от мест проживания к местам занятости. Поэтому дальнейшая перспектива — в децентрализации, распределении рабочих мест по территориям. Полного выполнения 15-минутного правила в контексте рабочих мест достичь невозможно, но если это будет, скажем, получасовой город — это уже будет прорыв. Поскольку в больших городах расстояния мы измеряем не километрами, а минутами и часами, возникает вопрос о более быстром и удобном общественном транспорте. Москву приводить в пример, наверное, уже как-то банально, но, с другой стороны, что ещё остаётся.

Уйти по-скандинавски

жильё. Уход финской YIT и шведской Вопача из Петербурга стал тяжёлым ударом для этих компаний с финансовой точки зрения.

После ухода с местного рынка недвижимости Вопача ежегодно недосчитывалась порядка 6-7 млрд шведских крон выручки и показывала убытки. УІТ в последние пару лет потеряла около 600 млн евро выручки и из прибыльного холдинга также превратилась в убыточный. Как выяснил «ДП», в совокупности скандинавские девелоперы лишились более 1,2 млрд евро доходов и понесли дополнительные убытки в размере около 164 млн евро.

Вопача вынуждена была сосредоточиться на Германии, Швеции и других странах Северной Европы, где конкуренция выше, маржа ниже, а циклы строительства и продаж более протяжённые. УІТ оказалась в ещё более сложной ситуации: рынок Финляндии показал спад, а попытка удержаться в Норвегии и Швеции завершилась решением о закрытии операций и реструктуризации бизнеса.

В целом последствия ухода с российского рынка для УІТ и Вопача оказались двойственными. С одной стороны, компании смогли избежать юридических и репутационных рисков. С другой — их финансовые показатели резко ухудшились и до сих пор ни одна из них не вернулась на траекторию роста, сопоставимую с уровнем до 2022 года.

«Базовая модель проектов от скандинавских застройщиков — это стандартные решения шведской строительной отрасли, которые завоевали популярность в 1970-х годах, когда Швеция переживала своеобразный кризис принятия решений о создании новой модели соъременного жилья и сохранении исторического



архитектурного наследия. Стандартное жильё должно было стать быстровозводимым, удобным, функциональным и недорогим. Так появились панельные дома с глубокими балконами, кладовыми, кухнями-гостиными, постирочными зонами, дополнительными санузлами, большой плошадью остекления. Мы с удовольствием примерили на себя эти решения, и они нам понравились. Отрасль получила мощный стимул для развития, а покупатели — новый продукт, который в настоящее время является чуть ли не базовым стандартом. Только панель пока не воспринимается нашим потребителем до конца как надёжное и качественное решение. Мы традиционно остаёмся верны монолиту и кирпичу. Можно смело сказать, что сейчас скандинавы уже утратили своё преимущество и уникальность», - рассуждает коммерческий директор ЖК «Охтинские высоты» Виталий Голубев.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



МАКСИМ ЕЛЬЦОВ генеральный директор агентства недвижимости «ПИА Недвижимость»

Уход YIT и Bonava стал для Петербурга не просто уходом двух иностранных компаний, а потерей уникального сегмента рынка. Финские девелоперы за 20 лет работы сформировали особую культуру новостроек — комфортное жильё без избыточного пафоса. но с высоким качеством исполнения. Их проекты отличались вниманием к деталям: тщательно продуманные планировки, благоустройство, общественные пространства, управление домами. Даже мелочи вроде детских площадок оказывались на уровне, который покупатели замечали и ценили. Финские компании были своего рода законодателями моды: они учили рынок, что важны не только квадратный метр и цена, но целостный продукт. И в Петербурге этот «финский акцент» был очень узнаваем и востребован. К сожалению, после поглошения их активов местными игроками мы не увидели попытки сохранить и развить этот бренд качества. В итоге город потерял самобытный кусок девелоперского рынка, который действительно выделялся и пользовался доверием покупателей.

й: октябрь

Ставку по осени считают

тробанк, вопреки осторожным прогнозам и на радость застройщикам, не стал замораживать ставку, а снизил её до 16,5%.

Снижение ключевой ставки на заседании ЦБ РФ 24 октября дало девелоперам надежду на позитивное завершение года. Застройшики надеются, что банки пересмотрят условия по ипотечным кредитам и сделают их немного доступнее Кроме того, удешевление финансирования позволит девелоперам активнее запускать новые очереди проектов и снижать затраты по действующим эскроу-счетам.

«Решение Банка России позитивно повлияет на строительную отрасль и крупный бизнес. Мы ожидаем увеличения количества сделок в ближайшее время», — подчеркнул коммерческий директор «Брусники» в Санкт-Петербурге и Ленинградской области Максим Зорин.

Однако некоторые эксперты дают более сдержанные комментарии. «Снижение ключевой ставки на 0,5% не отразится существенным образом на условиях ипотечного кредитования.



Однако тот факт, что ЦБ всё же пошёл на снижение ставки на фоне ожилаемого роста инфляционного давления на рубеже 2025-2026 годов, безусловно, воспринимается позитивно. В текущих условиях сохранение динамики в сторону снижения — хороший знак. но все участники рынка ждут более комфортных значений к лючевой ставки при которых ставки по рыночной ипотеке перестанут быть заградительными», говорит президент GloraX Дмитрий Кашинский.

Заместитель директора департамента стратегического консалтинга CORE. ХР Никита Курносов согласен, что для рынка жилой недвижимости Петербурга символическое снижение ставки не приведёт к значительному изменению спроса, так как рыночная ипотека (со ставками, превышающими ключевую ставку ЦБ РФ) по состоянию на сеголняшний день не является основным инструментом у покупателей квартир. Большая часть сделок на первичном рынке проходит с использованием льготных программ ипотеки, механизма рассрочки или покупки без использования заёмных средств.

«До достижения ключевой ставки диапазона 1213% и ниже не стоит ожидать оживления массового спроса за счёт распространения рыночной ипотеки», — добавил он.

Решающее значение для рынка новостроек будут иметь условия по льготной ипотеке, констатируют собеседники

«Рыночная ипотека пока не способна стать драйвером, но семейные программы и рассрочки работают. А значит, даже при высокой ключевой ставке рынок находит точки роста», резюмирует начальник отдела продукта и аналитики группы «ЦДС» Наталья

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



НАТАЛЬЯ КАЗАНЦЕВА доцент кафедры экономической политики и экономических измерений Государственного

Спад массовой льготной ипотеки

и ограниченные объёмы ипотеки с го сударственной поддержкой должны были снизить интерес к этому институту со стороны потребителей. Но рынок недвижимости адаптировался и квазиипотечные схемы приобретения жилья прижились в новостройках крупных городов.

Застройщики при этом, по сути, взяли на себя функции банков. Однако это временное явление. При снижении ставки девелоперы сразу убирают свои скидки и преференции на приобретение жилья.

Высокая ключевая ставка не позволяла банкам нормально осуществлять ипотечные схемы. Поэтому её снижения ожидали как потребители, так и застройщики и банки. Но небольшое снижение вряд ли поможет восстановить интерес к новостройкам. Ипотека всё ещё остаётся дорогой, а размещение средств на вкладах даже при снижающихся процентах — вы-

Потребители же находятся в ожидании, хотя снижение ставки — это всё-таки сигнал для них, что рынок восстановится и при ограниченном предложении цены на недвижимость могут возрасти. Поэтому они будут приобретать недвижимость, не ожидая пиковых цен.

Даже при небольшой надежде на снижение ставки рынок ипотеки в августе текущего года показал рост 10%. Тенденция снижения ставок по вкладам в крупнейших банках полтолкнула многих к решению инвестировать в жильё.

При затоваривании рынка новостроек во многих регионах ожидать там всплеска спроса на квартиры в новых проектах не стоит. А значит, в целом по стране роста стоимости жилья не произойдёт.

В столичных же регионах может наблюдаться небольшое повышение цен, но на определённые объекты, которые ввиду ограниченного предложения и особых характеристик всегда пользовались

Количество посетителей на сайтах деловых СМИ ЗА ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ, МЛН Источник: Liveinternet

САМЫМИ УСПЕШНЫМИ ПРОЕКТАМИ ЛЕТА И ОСЕНИ 2025 ГОДА СТАЛИ

МНОГОПОЛЬЗОВАТЕЛЬСКИЕ

а российском рынке видеоигр стабильно лидируют соревно вательные жанры — шутеры и МОВА-игры. Эти проекты удерживают крупнейшую аудиторию и формируют ядро ПК-гейминга. На втором месте — action-RPG. В целом российские игроки тяготеют к кооперативной игре, свободе действий и контенту, создаваемому ими самими.

«Отдельного внимания заслуживает новый тренд — friendslop-игры, лёгкие кооперативные проекты "для компании", где ценится не сложность механик, а весё лое совместное взаимодействие. Lethal Company, R.E.P.O. и Peak стали мировыми символами этого жанра, а в России подобные форматы быстро набирают аудиторию благодаря вирусности и удобству для стримов», — отмечает руководитель программы «Менеджмент игровых проектов» Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ Вячеслав Уточкин.

Удачный пример

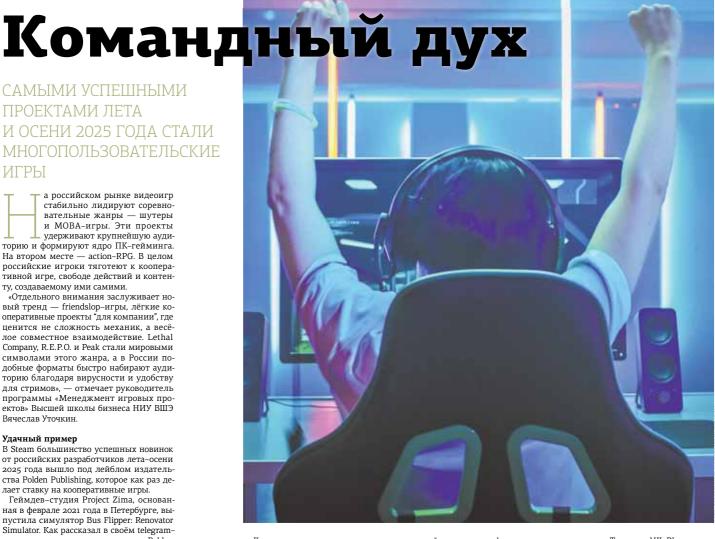
В Steam большинство успешных новинок от российских разработчиков лета-осени 2025 года вышло под лейблом издательства Polden Publishing, которое как раз делает ставку на кооперативные игры

Геймдев-студия Project Zima, основанная в феврале 2021 года в Петербурге, выпустила симулятор Bus Flipper: Renovator Simulator. Как рассказал в своём telegramканале сооснователь издательства Polden Publishing Кирилл Орешкин, буквально за 6 лней продажи составляли уже 14 тыс. копий. Игра меньше чем за неделю принесла \$130 тыс. Одна из самых свежих игр вышла 20 октября 2025 года и за 7 дней также смогла полностью окупить себя. Это Lessaria: Fantasy Kingdom Sim от краснодарских разработчиков Rockbee Team. За неделю с момента релиза игра поднялась в топ-200 по продажам и продаётся стабильно по 2-3 тыс. копий ежедневно. По предварительным оценкам Кирилла Орешкина, общий зара боток у игры за 3 года будет в райо-

не \$3 млн. Однако большое количество негативных отзывов явно повлияли на рейтинг и продажи. По версии игроков, проект требует доработки и некоторых исправлений.

Успешным релизом также можно назвать Static Dread: The Lighthouse — симулятор смотрителя маяка, при создании которого разработчики из студии Solarsuit.games вдохновлялись историями Говарда Лавкрафта. Игра вышла в Steam 6 августа 2025 года и в короткий срок окупилась. По словам Кирилла Орешкина, к 21 августа доход игры составил уже \$143,5 тыс. при проданных свыше 20 тыс. копий. Ранее Орешкин писал, что производственный бюджет Static Dread равняется примерно \$70 тыс. Главными рынками для неё стали США (29%), Россия (22%) и Казахстан (8%). Расслабляющая 3D-стратегия про же-

лезную дорогу Train Valley Origins вышла 12 июня 2025 года, и за 2 месяца игра принесла почти \$40 тыс. Однако дальнейшая судьба проекта сложилась менее удачно. Сейчас, когда нет скидки, продаётся всего по четыре-пять копий в день



«К сожалению, игра не пошла совсем. Аудитория франшизы ожидала более сложную игру, а новой аудитории просто неинтересны такие пазлы про поезда. И тема пазлов падает, и тема поездов не рас-– оценил результаты Кирилл Орешкин.

С опережающим успехом

В жанре кооперативной игры также была удачно проанонсирована Metacraft: Arena от петербургского разработчика Solar Pixel.

CEO Solar Pixel Денис Гончаров подтверждает, что последние несколько лет наблюдается стабильный и значительный рост популярности именно кооперативных и онлайн-игр. Игроки всё больше ценят социальный опыт — возможность разделить впечатления с друзьями. Такие жанры, как extraction shooters, survival и friendslop, находятся на пике спроса.

Отклик на анонс, и особенно на трейлер на IGN, превзошёл все ожидания студии. Это подтверждается позитивной динамикой по вишлистам. Игроки

Поэтому командный шу-

тер студии игроки встре-

тили с бурным интересом.

проявляют живой интерес к пиксельной стилистике и экшен-геймплею от первого лица в рамках ММО-

По словам Лениса Гончарова, изначально открытое тестирование было запланировано на ноябрь, но его получилось провести раньше — в октябре. Сейчас студия активно трудится над доработкой игры и готовится к следующему, более масштабному открытому альфа-тесту, который запланирован на декабрь.

«Что касается финансовых ожиданий, наша игра будет распространять-ся по модели free-to-play, что, как мы считаем, является оптимальным для онлайн-экшена. Уже сейчас мы наблюдаем стабильный рост количества добавлений в списки желаемого на Steam, что формирует для нас хороший задел перед релизом. Мы уверены, что этот фактор, в сочетании с качественным продуктом и внимательным отношением к комьюнити, позволит проекту добиться стабильного финансового успеха и высоких пользовательских оценок», — рассказал Денис Гончаров «ДП».

Ранний доступ

По данным платформы VK Play, в ходе фестиваля «Демофест 2.0», прошедшего с 26 августа по 7 сентября, геймеры смогли получить доступ более чем к 200 демоверсиям игр российских разработчиков

Среди самых популярных жанров оказались ролевые, шутеры, экшены, приключения/выживания, симуляторы и хорроры. За 13 дней лендинг онлайн-мероприятия посетили более 400 тыс. раз. Участники наиграли в демоверсии более 35 тыс. часов. Активность проявили и стримеры: 406 трансляций по играм фестиваля привлекли 23,8 тыс. уникальных зрителей.

По итогам «Демофеста 2.0» наибольшую популярность среди проанонсированных игр получила приключенческая игра про вечную мерзлоту Frozen Ship в жанрах «выживание», «строительство» и «стратегии».

Также пользователей заинтересовала сюжетно ориентированная игра в жанре RPG про Средневековье и пришельцев — Eclipse 2: Invasion of Darkness. Индисимулятор капитана дирижабля «Нефелия: Сквозь облака» и хоррор с элементами шутера «Аспис» про альтернативную реальность СССР также попали в рейтинг самых заметных про ектов фестиваля

терских разработчиков вышел ранний лоступ симулятора фермы с заботой динозаврах Dino Farm. Как объяснил основатель проекта Константин Кондюков, полный релиз планируется в IV квартале

«Сейчас продажи идут, но мы больше надеемся на релиз. Ранний доступ служит целью показать инвесторам, что есть спрос на игру. Нашу игру встретили тепло, пользователи просят ещё больше контента и механик. Средняя оценка в VK Play -9/10», — рассказывает он.

В целом, как уточняет Вячеслав Уточкин, около 60% взрослых россиян сегодня играют в видеоигры. Из них почти половина (48%) предпочитают ПК или ноутбук как основную платформу. Это позволяет оценивать активную аудиторию компьютерных игр в России в десятки миллионов человек.

По оценке Strategy Partners и SteamDB, pocсийские игроки составляют около 9,7% всех аккаунтов Steam. Это подтверждает, что Россия входит в мировую пятёрку крупнейших регионов по числу пользователей ПК-игр.

ЕЛИЗАВЕТА ЦВЕТКОВА elizaveta.tsvetkova@dp.ru

Скриншот из симуляmova Bus Flipper: Renovator Simulator

STEAMPOWERFD COM

Также в VK Play от пи-2026 года.

СЕВЕРО-ЗАПАД 21

Стадия вешалки

ХХІХ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ ТЕАТРАЛЬНЫХ ИСКУССТВ ИМ. ДОСТОЕВСКОГО В ВЕЛИКОМ НОВГОРОДЕ И СТАРОЙ РУССЕ В ЭТОМ ГОДУ ВНОВЬ ПРОЙДЁТ МИМО САМОЙ ИЗВЕСТНОЙ СЦЕНЫ РЕГИОНА

онечно, без участия новгородской труппы фестиваль не обой дётся: актёры Театра драмы им. Ф.М. Достоевского покажут «Идиота» на сцене Новгородской филармонии. Гости фестиваля со свои ми спектаклями выступят на различных плошадках двух городов. А вот само здание театра, который носит имя великого писателя с 1997 года, уже третий год пре бывает на реконструкции...

Чем известно здание Театра им. Достоевского

Новгородский академический театр драмы им. Ф.М. Достоевского — один из двух (если не считать самодеятельные, уличные, детские и любительские) театров в Великом Новгороде. И в отличие от театра для детей и молодёжи, он всегда был ориентирован на более взрослого зрителя. Имя великого писателя получил в 1997 году, потому что на новгородской земле сам Достоевский работал над «Бесами», «Подростком», «Братьями Карамазовыми». А в репертуаре Театра драмы всегда были и остаются постановки по произведениям Фёдора Михайловича.

Когда-то театр располагался в Новгородском кремле, теперь в этом здании квартирует Новгородская областная филармония. Сейчас, во время затянувшейся реконструкции Театра драмы, театральная труппа и артисты филармонии выступают на одной сцене, по очереди же и репетируют.

Здание театра построено в уникальном для Великого Новгорода стиле — это семь этажей советского модернизма, расположенных прямо внутри окольного вала на берегу Волхова, по соседству и напротив древних храмов. Стеклянные фасады, витражи, белые фасадные материалы, ажурные арки как элемент декора там есть на что посмотреть. Высоченные потолки, серьёзные затраты на отопление... Архитектор Владимир Сомов из «Гипротеатра» поставил у входа ажурную стелу, которую за ветхостью снесли через 20 лет после установки. Впрочем, пару «героев», вспоминают старожилы, приходилось снимать с верхушки стелы с участием МЧС, и этот факт тоже повлиял на судьбу сооружения. Зато актёры и приезжие музыканты (сцена часто использовалась для концертов, особенно в 1990-е) хвалили акустику и называли зал театра одним из лучших с этой точки зрения не только в Новгороде.

Ещё на стадии строительства театру сильно не повезло: стройка растянулась на 10 лет, и на ней успели поработать поч ти все существующие на тот момент строительно-монтажные управления города. Театральное закулисье было спроектировано слишком сложно для далёкого от искусства человека, поэтому ходили даже слухи о насмерть заблудившихся в подвалах здания строителях.

В 1987-м Театр драмы наконец сдали в эксплуатацию..

Реконструкция понадобилась уже через 30 лет

Реконструкция Театра драмы стала одним из первых масштабных проектов команды назначенного на должность врио, а затем избранного в 2017 году губернатором Новгородской области Андрея Никитина. В область (и прежде всего в областной центр, где крупных государственных учреждений и зданий больше всего) пришли большие федеральные субсидии. Среди учреждений культуры драмтеатр был самым большим и нуждался в ремонте, что было видно даже неспециалисту. К проекту подошли с не-

местечковым пиаровским размахом. Один только конкурс на разработку архитектурнопланировочной концепции растянулся в 2020 году на 4 месяца. Он был организован правительством Новгородской области при поддержке АО «Дом. РФ» и ПАО «Акрон», оператором выступила консалтинговая компания «КБ Стрелка». В жюри вошли российские и международные эксперты. В результате из 53 претендентов под новый, 2021 год победителем конкурса конпеппий признали бюро Rhizome из Санкт-Петербурга. Но громкий пиар на старте никак не помог.

Из федерального бюдже та на реновацию здания была выделена субсидия. И в январе 2023 года наконец УКС Новгородской области и петербургское АО «ПО "Возрождение"» подписали контракт на реконструкцию здания Театра драмы за 3,4 млрд рублей. В Новгороде звучали опасения, а не повредит ли реконструкция театра свежепостроенной всё тем же «Возрождением» Софийской набережной, прилегающей к зданию. Но, как оказалось, не о том надо было волноваться

Почему затянулись работы

На сегодняшний день стоимость контракта подросла до 3,5 млрд рублей. «В связи с удорожанием строительных материалов и обнаружением скрытых работ...» — поясняет прокуратура Новгородской области, которая держит вопрос реконструкции театра на контроле. И, как оказалось, не зря.

Изначально предполагалось закончить работы за те же 2 года, что велось проектирование, то есть

до конца 2024-го. И поначалу всё шло довольно бодро. В интервью местным СМИ директор НОТКА (Новгородское областное театрально-концертное агентство, включает драмтеатр и филармонию) Василий Ян выражал уверенность, что всё идёт по плану и в 2025 году театральная труппа вернётся на родную сцену. И даже весной 2025-го в частных разговорах субподрядчики стройки говорили — да, процесс затянулся, но уж к осени, к фестивалю Достоевского,

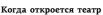
театр точно откроют.

Но не тут-то было! В процессе реконструкции возникли «дополнительные работы», «вызванные в том числе некачественно выполненным техническим обследованием объекта в 2021 году... а также разработкой ОАУКИ "НОТКА" обновлённой дизайн-концепции» (цитируем ответ на запрос «ДП» комитета информационной политики Новгородской области). «Некачественное техническое обследование объекта в 2021 году» оставим на совести заказчика и контролирующих органов. А разработка обновлённой дизайн-концепции после шумно распиаренного конкурса навевает мысль о бессмысленности и конкурса концепций, и его небесплатного пиара.

Минкультуры РФ и правительство Новгородской области перенесли сроки ввода объекта в эксплуатацию на 31 декабря 2025 года, УКС Новгородской области и «Возрождение» продлили срок исполнения контракта до 15 августа 2025-го. Но и в этот срок контракт не был исполнен. «По факту несвоевременного исполнения подрядчиком взятых на себя обязательств» областная прокуратура оперативно внесла представление в адрес гендиректора «Возрождения».

В середине августа состоялась показательная (под телекамеры и фотоаппараты) порка подрядчика на площадке драмтеатра Александром Дроновым, на тот момент врио губернатора. В кулуарах говорили, что «совещание» с разносом подрядчика на стройплощадке остановил только проливной дождь.

Что в сухом остатке? Сроки исполнения контракта истекли и более пока не переносились. На середину октября строительная готовность, по информации прокуратуры Новгородской области, составила 66,6% — не закончено устройство кровель, полов, покрытие парапетов, монтаж навесного фасада, инженерных систем, ремонт пандусов, стен зрительного зала. Прокуратура объявила подрядчику предостережение о недопустимости нарушения закона в связи с отставанием от графика выполнения строительно-монтажных работ. По информации на начало октября, заказчик предъявил подрядчику требования на сумму более 20,3 млн рублей.



После завершения реконструкции, получения разрешения объекта на ввод в эксплуатацию и возобновления деятельности на подготовку постановок на сцене драмтеатра понадобится до 3 месяцев, сообщили в комитете информационной политики Новгородской области. Дай бог, как говорится, чтобы юбилейный, XXX фестиваль имени Достоевского всё-таки состоялся в театре его имени!

Интересно, что в далёком 1866 году и сам Ф.М. Достоевский, работая над романом «Иг-рок», не укладывался в оговорённые издателем сроки, что грозило ему серьёзными штрафными санкциями. Пришлось прибегнуть к помощи стенографистки А.Г. Сниткиной — писатель стал надиктовывать роман, работа пошла быстрее и обязательства были выполнены в срок. А Анна Григорьевна Сниткина стала супругой писателя...





23 минуты

Десять лет назад, 31 октября 2015 года, российский самолёт Airbus A321 авиакомпании «Когалымавиа» (Metrojet), выполнявший рейс по маршруту Шарм-эш-Шейх — Санкт-Петербург, потерпел крушение на Синайском полуострове в Египте в результате теракта. Все находившиеся на борту 217 пассажиров и 7 членов экипажа погибли. Катастрофа стала

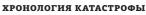
Airbus A321-231 (регистрационный



членов

Взрывное устройство находилось в отсеке негабаритного багажа в хвостовой части лайнера. Террористы использовали сотрудника аэропорта Шарм-эш-Шейха. Пакет с бомбой был обложен детскими колясками и багажом

Airbus A321-231 — узкофюзеляж



30 октября

Airbus A321–231 борт EI–ETJ выполнил два пассажирских рейса по маршруту Шарм-эш-Шейх — Самара -Шарм-эш-Шейх. У сдающего экипажа замечаний не было. В аэропорту Шарм-эш-Шейха самолёт прошёл техническое

• Эль-Ариш

разбросаны по территории длиной 13 км

5 KM

и шириной около

ЕГИПЕТ

СИНАЙСКАЯ пустыня

M-3III-IIIe

израиль

саудовская АРАВИЯ

31 октября

Самолёт был принят новым экипажем, который стал готовиться к выполнению рейсов 7К–9268/9267 Шарм–эш–Шейх — Санкт–Петербург — Шарм–эш–Шейх.

Самолёт, в котором находились туристы туроператора Brisco, вылетел из Шарм-эш-Шейха.

Через 23 минуты самолёт пропал с экранов радаров. По данным египетского управления гражданской авиации, лайнер следовал на высоте 9,4 км, затем резко снизился на 1,5 км, после чего исчез с радаров.

Самолёт врезался в землю и полностью разрушился. Все находившиеся на его борту 224 человека погибли



Объявлен в России днём национального траура. В Петербурге траур длится 3 дня, в Ленобласти — 4 дня.

Останавливается авиационное сообщение России с Египтом. Полёты в эту страну приостанавливает также целый ряд

Террорист Абу Усама аль-Масри, который подозревался в организации теракта, погиб в результате авиаудара.

память

Родственники и близкие жертв авиакатастрофы создали благотворительный фонд «Рейс 9268». Его цели: увековечивание памяти о погибших, создание мемориалов и храмов в память о жертвах, помощь семьям погибших, включая финансовую, юридическую и психологическую поддержку.

28 октября 2017 года На Серафимовском кладбище в Петербурге был открыт памятник жертвам катастрофы



Мемориал «Сложенные крылья» на Серафимовском клалбише

31 октября 2017 года

На Румболовской горе во Всеволожске был открыт «Сад памяти» — мемориал жертвам авиакатастрофы над Синайским полуостровом



Памятник представляет собой коридор из стальных заострённых плит, на которых высечены имена всех погибших.



Ответственность за гибель самолета взяла на себя запрещенная в России террористическая организация «Исламское государство». Через полмесяца после катастрофы террористы разместили в интернете этот снимок, указав, что этим устройством они уничтожили А321.

Предположительно бомба была замаски газированного напитка

XPAM

В 2018 году администрация Петербурга выделила участок под строительство храма в жилом комплексе «Балтийская жемчужина». Он возводится в память о жертвах катастрофы самолёта А321 над Синайским полуостровом. Первое богослужение состоялось в 2020 году. В этом храме есть памятная доска с именами всех погибших в авиакатастрофе рейса 9268.



Комплекс включает верхний храм во имя святого великомученика Димитрия Солунского и нижний святого благоверного князя Вячеслава Чешского.

ICTOЧНИКИ: FLIGHTRADAR24, МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЙ АВИАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ, INTERNATIONAL BUSINESS TIMES, РИА «НОВОСТИ». ИНФОГРАФИКА: ФЁДОР ШУМИЛОВ



Дело нечисто

МОДНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ ВЫВОДА ШЛАКОВ ИЗ ПЕЧЕНИ БЕСПОЛЕЗНЫ. А В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ ДАЖЕ ВРЕДНЫ



ТАТЬЯНА ЕЛЕКОЕВА tatyana.elekoeva@dp.ru

ак называемый детокс печени один из модных трендов последних лет. Однако, по мнению врачей, предлагаемые непрофессионалами методы бесполезны. Самый эффективный способ «почистить» печень — это перестать её засорять и создать условия, в которых природная способность органа к саморегенерации и детоксикации будет работать на полную мощность.

Природа отфильтрует

Врача-гастроэнтеролог АО «Медицина» (клиника академика Ройтберга) Владимир Неронов подчёркивает, что термин «чистка печени» — это не медицинское понятие, а маркетинговая и псевдонаучная концепция, распространённая в среде альтернативной медицины и wellnessиндустрии.

«Сторонники утверждают, что печень накапливает токсины, шлаки и даже камни, которые мешают её нормальной работе, вызывая усталость, плохое самочувствие, проблемы с кожей и пищеварением. По их мнению, регулярная "чистка" помогает "вывести" эти вещества и "разгрузить" орган», — комментирует специалист.

По словам врача-гастроэнтеролога Lahta Clinic Вероники Самолетовой, часто под словами «чистка печени» понимают процесс приёма биологически активных добавок (БАД), лекарств или иных средств. «Сторонники данного метода часто объясняют, что печень необходимо чистить, так как она не всегда сама справляется. Также, по их мнению, можно проводить чистки печени, если принимаешь много препаратов по другим состояниям», — говорит она

Пропагандисты такого способа лечения. по всей видимости, не знают, что именно печень сама по себе и является глав-

ным фильтром организма. А следовательно, может очищаться естественным путём.

«Детоксикация продуктов обмена веществ или компонентов извне — это и есть одна из главных функций печени, — рассказывает Вероника Самолетова. — Настоящие токсины, а не придуманные альтернативными специалистами, могут быть двух видов. Во-первых, эндогенные они образуются внутри организма. Например, билирубин при распаде гемоглобина или же аммиак во время белкового обмена. Во-вторых, экзогенные те, которые попадают извне. Например, алкоголь, лекарства, консерванты, пестициды. Процесс детоксикации очень сложен и проходит три фазы. Вначале вещество претерпевает изменения, которые позволяют сделать его более активным. На следующей фазе и происходит нейтрализация токсинов путём присоединения к ним специальных молекул. На третьей фазе токсин выводится из организма с помощью специальных белков-переносчиков в структуре клеток печени».

Таким образом, здоровой печени не нужно помогать выводить токсины агрессивными методами. А концепция экстренной «чистки» после праздников или периода нездорового питания не имеет под собой научных оснований.

обладает уникальной способностью к регенерации и самовосстановлению. — подтверждает Владимир Неро нов. — Естественная очистка происхолит постоянно: через выработку желчи, метаболизм лекарств, гормонов, алкоголя и других веществ»

Не те камни

К числу часто упоминаемых признаков «зашлакованности печени» относят усталость, горечь во рту, тяжесть в правом подреберье, проблемы с кожей (например, прыщи или желтушность), а также нарушения стула.

Между тем, по словам Владимира Неронова, эти симптомы не связаны с мифической «зашлакованностью», а могут быть проявлениями других состояний: дискинезии желчевыводящих путей, функциональных расстройств желудочно-кишечного тракта, стресса, гормональных нарушений или даже ВИЧ и гепатитов. Но никак не накопления шлаков.

«Диагноз заболеваний печени ставится по лабораторным и инструментальным данным, а не по субъективным ощущениям», объясняет Владимир Неронов.

Тем не менее в интерне те активно рекламируются методики «чистки» с помощью оливкового масла, лимонного сока, желчегонных трав или грелок. Час-

> ДИАГНОЗ ЗАБОЛЕВА-НИЙ ПЕЧЕНИ СТАВИТ-НЫМ И ИНСТРУМЕН-

ют «тюбажами».

«Тюбаж — это стимуляция желчевыделения с помощью желчегонных средств — минеральной воды, сорбита, масла в комплексе с лимонным соком. комментирует Владимир - Сторонники Неронов. считают, что при этом "выволятся камни из печени". На самом же деле то, что выходит с калом после тюбажа, — это мыльные комплексы, образующиеся в кишечнике при взаимодействии растительного масла и желчи. Это не камни, а зелёные или коричневые сгустки, не имеющие отношения к печени или желчному пузырю. Настоящие желчные камни твёрдые, плотные, не растворяются в воде и не выходят без боли».

Врач особо предупреждает, что тюбаж противопоказан при наличии камней в желчном пузыре он может спровоцировать закупорку протоков и приступ желчной колики.

Секретный состав

Не показали своей эффективности в исследованиях и БАДы. «Если они и работают, то чаще как эффект плацебо, — убеждена Вероника Самолетова. — Кроме того, БАДы вообще не проходят такую же проверку, как лекарственные препараты, у них упрощена система регистрации. Поэтому в биологически активные добавки можно добавить по факту любые компоненты. В последнее время очень часто происходит так, что состав на упаковке совсем не соответствует реальному».

Например, по итогам проверки в составе БАДа могут обнаружиться настоящие лекарства. Причём зачастую в больших и токсич-

то такие способы называ- ных дозировках, которые опасны для применения. В последнее время регистрируется всё больше случаев лекарственного поражения печени, вызванного как раз препаратами с неизвестным составом или непонятными добав-

> «БАДы не проходят клинические испытания, их состав часто не соответствует этикетке, — подтверждает Владимир Неронов. — Некоторые содержат токсичные растительные компоненты (например, комбучу или кава-кава), которые могут вызывать токсический гепатит. А в ряде стран БАДы для печени были отозваны из-за случаев острой печёночной недостаточности».

По мнению Вероники Самолетовой, вместо экстремальных «чисток» гораздо эффективнее и безопаснее вести здоровый образ жизни, который поддерживает естественные функции печени. Прежде всего это сбалансированное питание ограничение легкоусвояемых углеводов, которые содержатся в сахаре, выпечке, газированных сладких напитках. Также стоит потреблять меньше фастфуда, трансжиров, сильно жареной и копчёной пищи. Важно включение в рацион достаточного количества овощей, фруктов, цельнозерновых продуктов, нежирного белка — курицы, рыбы, бобовых. Хорошим подарком для печени станет полный отказ или умеренное потребление алкоголя.

Владимир Неронов добавляет, что тем, кто беспокоится о состоянии своей печени, лучше обратиться к гастроэнтерологу, сдать анализы (АЛТ, АСТ, билирубин, УЗИ), а не экспериментировать с сомни тельными методами



кино

ИСПАНО-ФРАНЦУЗСКИЙ ФИЛЬМ «СИРАТ» ЗАКРЫВАЛ ЗАВЕРШИВ-ШИЙСЯ НЕДАВНО В ПЕТЕРБУРГЕ ФЕСТИВАЛЬ «ПОСЛАНИЕ К ЧЕЛО-ВЕКУ», А ДО ЭТОГО БЫЛ С УСПЕХОМ ПОКАЗАН В КАННАХ. ГДЕ ПОЛУЧИЛ ПРИЗ ЖЮРИ.

«Сират» — четвёртый полнометражный фильм Оливера Лаше и самый его масштабный и зрительский проект. Главные герои картины — отец и сын, колесящие по марокканской пустыне в поисках пропавшей на рейв-вечеринке дочери и сестры. Фильм и снимали в основном в Марокко, где режиссёр провёл много лет и даже принял ислам. Так что какое там делать кино, он точно знал. Вот и снятые оператором Мауро Эрсе кадры напоминают одновременно и пейзажи из «Дюны», и то, как большинство представляет себе мир после апокалипсиса. На фоне этого мрачного, мистического и в то же время невероятно красивого пейзажа и развивается неспешное, почти медитативное действие, в котором, кажется, не случается никаких событий. Кроме того, что в кадре становится всё больше людей. Которые в конце концов оказываются в точке икс. Какой — рассказывать не будем. Можно лишь сказать, что сират в исламе — это мост над преисподней, ведущий в рай. И от того, как вёл себя человек в жизни, зависит, успеет ли он пройти по этому мосту, пока тот ещё не упал в бездну...

→ B кинотеатрах города, 18+



ГАСТРОЛИ

ПЕРМСКОМУ БАЛЕТУ В СЛЕДУ-ЮЩЕМ ГОДУ ИСПОЛНЯЕТСЯ 100 ЛЕТ. В ПРЕДДВЕРИИ ЭТОГО СОБЫТИЯ ОН ПРИВОЗИТ В НАШ ГОРОД НА ГАСТРОЛИ, КОТОРЫЕ ПРОЙДУТ НА СЦЕНЕ БДТ, ТРИПТИХ ОДНОАКТНЫХ БАЛЕТОВ.

Балетная труппа одного из старейших музыкальных театров страны — Пермского театра оперы и балета имени Чайковского, который ещё называют «Домом Чайковского», следует главному направлению театра — осваивает произведения композитора. Но не только. Вот и в наш город пермский балет привозит одноактные спектакли, призванные продемонстрировать диалог эпох и преемственность традиций — все балеты поставлены на музыку «русских европейцев», композиторов, для которых отечественная культура — это часть общемирового культурного пространства. XIX век представляют «Вариации на тему рококо» Чайковского, в которых тот работал с культурным мифом XVIII века. В свою очередь представляющий XX век «Орфей» Игоря Стравинского в хореографии Алексея Мирошниченко ведёт диалог с музыкой . Чайковского. А балет Ultima Thule лидера современной российской музыки Владимира Раннева в хореографии Славы Самодурова — это оммаж Стравинскому и путешествие через 20 хореографических миниатюр. **→** БДТ им. Товстоногова,

наб. реки Фонтанки, 65, 04.11, 19:00, 12+



МУЗЫКА

ФЕСТИВАЛЬ КАМЕРНОГО ИСПОЛ-НИТЕЛЬСТВА «СЕРЕБРЯНАЯ ЛИРА». КОТОРЫЙ ФИЛАРМОНИЧЕСКОЕ ОБШЕСТВО ПЕТЕРБУРГА ПО ТРА-ДИЦИИ ПРОВОДИТ В НАЧАЛЕ НОЯБРЯ, В ЭТОМ ГОДУ ПРОЙДЁТ УЖЕ В 16-Й РАЗ.

Как и в предыдущие годы, фестиваль состоит из восьми концертов различных камерных ансамблей и солистов. На этот раз это будут музыканты из России, Сербии, Турции и Белоруссии. Открытие и закрытие фестиваля пройдут в Большом зале Филармонии, остальные концерты — в Малом. Откроет фестиваль 31 октября концерт молодого петербургского пианиста Ильи Папояна, который исполнит произведения Баха, Бетховена и Рахманинова. На следующий день в Малом зале серию фестивальных концертов начнёт Минский камерный оркестр под управлением Евгения Бушкова, главной фишкой которого станет выступление 12-летнего пианиста Елисея Соколикова. Прозвучат произведения Моцарта, Грига и белорусского композитора Владимира Курьяна. Вечер 2 ноября отдан турецкому брасс-квинтету Golden Horn Brass с обработками популярных сочинений Бизе, Манчини, Косма и других композиторов, а также турецкой народной музыки. Остальные концерты фестиваля — уже на следующей неделе.

• **БЗФ,** Михайловская ул., 29, **31.10, 20:00; МЗФ**, Невский пр., 30, **01-02.11**, **19:00**; **6**+

ТЕАТРЫ

Только один вечер отделяет мечту от реальности, слово — от признания, подвиг — от любви. На сцене театра «Легенда» оживает романтическая история блистательного поэта и храброго мечтателя Сирано — человека, чья душа сияет ярче любой шпаги, но кто не решается открыть своё сердце. В премьерной постановке Саши Сергеева классическая пьеса Эдмона Ростана «Сирано де Бержерак» звучит остро, глубоко и трогательно, раскрывая вечные темы достоинства, самопожертвования и настоящей любви. А ещё зрителей ждут яркие актёрские работы, оригинальный поэтический язык, захватывающие дуэли, красочное визуальное решение и музыка, создающая атмосферу Франции XVII века

→ Театр «Легенда», Выборгская ул., 4/2, 02.11. 19:15. 12+

На Малой сцене Театра «На Литейном» — премьера спектакля Дмитрия Крестьянкина «Звёздные псы». Как назвали постановку её создатели, это «недокументальная история о первых космонавтах». И это совсем не Юрий Гагарин и его последователи. А всего лишь собаки, которых в спектакле, конечно же, играют люди. И конечно же, это история не только и не столько про собак, а про то, сколько стоит жизнь, ради чего надо ею жертвовать, и про место подвига, без которого иногда вполне можно обойтись. При этом спектакль вполне современный, остроумный и вызывающий очень прямые ассоциации с днём сегодняшним

→ Театр «На Литейном», Литейный пр., 51, 04.11, 15:00, 19:00, 14+

В Музкомедии прощаются со спектаклем «Я ненавижу Гамлета» — мюзиклом на нестандартную для этого жанра тему — о театральной жизни и её закулисье. Ещё одной особенностью постановки, в основе которой бродвейский мюзикл Пола Рудника, является то, что главные роли в ней исполняют драматические актёры — Сергей Мигицко и Сергей Перегудов, сыгравшие двух антагонистов, артистов старой и новой школы. Мигицко даже получил «Золотой софит» как лучший исполнитель мужской роли в мюзикле. И у вас есть последняя возможность увидеть и его, и его коллег по сцене в этой нетривиальной истории.

→ Театр музыкальной комедии, Итальянская ул., 13. 04.11. 19:00. 12+

ПРОЕКТЫ

В Малом драматическом театре начинают новый проект под названием «Знакомьтесь — МЛТ». в рамках которого будут проходить встречи актёров

театра со зрителями. Которые смогут в неформальной обстановке и в узком кругу — встречи рассчитаны на 80 зрителей — пообщаться со своими кумирами или с теми молодыми артистами, которые в будущем составят славу этого театра. В это воскресенье говорить о театре будут молодые — Анна Завтур и Евгений Санников. → МДТ — Театр Европы,

ул. Рубинштейна, 18/5, 02.11, 15:00, 16+

Побывать в театре в то время, когда там обычно никого уже нет, поможет акция «Ночь искусства». В Молодёжном театре, например, в рамках акции подготовили целую ночную программу. В первом отделении которой покажут фантазию по мотивам поэмы Пушкина «Цыганы», где в исполнении артистов театра прозвучат цыганские песни и романсы, закипят жаркие страсти и поединки и прозвучат хорошо знакомые пушкинские строки, которые дополнят народной и современной стилизованной музыкой, танцевальными и пластическими номерами. В том же музыкальном духе вечер, переходящий в ночь, продолжит программа в исполнении артистов стажёрской группы театра, недавних выпускников мастерской худрука Молодёжного Семёна Спивака в РГИСИ. Они исполнят народные песни, романсы, песни современных авторов и стихи собственного сочинения.

→ Молодёжный театр на Фонтанке, наб. реки Фонтанки, 114, 03.11, 23:30, 16+

ВЫСТАВКА

В Манеже Малого Эрмитажа танцами тибетских лам открылась выставка «Драгоценность в лотосе: искусство тибетского буддизма. К 110-летию Санкт-Петербург-

ского буддийского храма "Дацан Гунзэчойнэй"». А монахи из Бурятии в течение пяти дней специально для выставки создавасимвол в буддийской куль-

ли мандалу — сакральный туре. Всего же на экспозиции представлено 500 произведений искусства: бронзовая скульптура, традиционная тибетская живопись тангка, деревянные ксилографические доски для печати текстов и миниатюрные рельефные изображения цаца, а также ритуальные предметы и маски. И особое место на выставке занимает история строительства в конце XIX начале XX века Санкт-Петербургского буддийского храма, архитектура которого представляет собой vникальный синтез тибетских канонов и европейского стиля модерн.

→ Эрмитаж, Дворцовая пл., 2, ∂о 02.02.2026, 6+ АННА ВЕТЛИНСКАЯ